



เทศบาลตำบลแมบแค  
Mabkhae Subdistrict Municipality

# แผนบริหาร ความเสี่ยง การทุจริต

เทศบาลตำบลแมบแค  
ประจำปีงบประมาณ

# 2567

จัดทำโดย  
สำนักปลัดเทศบาลตำบลแมบแค  
เทศบาลตำบลแมบแค  
ตุลาคม 2566

## คำนำ

การบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต (Corruption Risk Management) เป็นเครื่องมือที่สำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้องค์กรภาครัฐขับเคลื่อนไปอย่างมีประสิทธิภาพสามารถปรับตัวและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว มีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ ซึ่งเหตุการณ์ความเสี่ยงด้านการทุจริตเมื่อเกิดขึ้นแล้วจะมีผลกระทบทางลบ ปัญหาจากสาเหตุ ต่าง ๆ และยากที่จะแก้จากจุดเริ่มต้น ดังนั้น ความเสี่ยงการทุจริตจึงจำเป็นต้องคาดการณ์ไว้ล่วงหน้า การป้องกันการทุจริต คือ การแก้ไขปัญหการทุจริตที่ยั่งยืน อันเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหาร หัวหน้าส่วนราชการและพนักงานทุกคน และเป็นเจตจำนงของเทศบาลตำบลมาบแคที่ร่วมกันต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ อีกทั้งเป็นการตอบสนองนโยบายของรัฐบาลในการป้องกันการทุจริตในภาครัฐ

เทศบาลตำบลมาบแค จึงได้จัดทำการประเมินความเสี่ยงการทุจริตในเทศบาลตำบลมาบแค รวมทั้งกำหนดมาตรการ/กิจกรรม/แนวทาง ในการป้องกันความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตในเทศบาลตำบลมาบแคและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเทศบาลตำบลมาบแค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ เพื่อให้พนักงานเทศบาลตำบลมาบแคใช้เป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานหลักเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบให้เกิดความเสียหายต่อองค์กรและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการบรรลุยุทธศาสตร์ขององค์กรต่อไป

สำนักปลัดเทศบาลตำบลมาบแค

งานนิติการ

ตุลาคม ๒๕๖๖

## สารบัญ

	หน้า
การประเมินความเสี่ยงการทุจริต	๑
วัตถุประสงค์	๑
ประเภทความเสี่ยงการทุจริต	๑
เกณฑ์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต	๑
ตารางที่ ๑ การประเมินความเสี่ยงการทุจริต	๒
ตารางที่ ๒ แผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต	๓

## แผนบริหารความเสี่ยงการทุจริตเทศบาลตำบลมาบแค

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

### การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

การบริหารจัดการความเสี่ยงการทำงานในลักษณะที่ทุกภาระงานต้องประเมินความเสี่ยงก่อนปฏิบัติงานทุกครั้งและแทรกกิจกรรมการตอบโต้ความเสี่ยงไว้ก่อนเริ่มปฏิบัติงานหลักตามภาระงานปกติของการเฝ้าระวังความเสี่ยงล่วงหน้าจากทุกภาระงานร่วมกันโดยเป็นส่วนหนึ่งของความรับผิดชอบปกติที่มีการรับรู้และยอมรับจากผู้ที่เกี่ยวข้อง เป็นลักษณะ Pre-Decision

### วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้เข้าใจจุดเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดการทุจริต
๒. เพื่อสร้างมาตรการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงการทุจริต
๓. ปรับปรุงกลไกการทำงาน เพื่อยับยั้งการทุจริต และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของเจ้าหน้าที่ของรัฐ
๔. เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้หน่วยงานภาครัฐมีการบริหารราชการด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้
๕. เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสีย

ประเภทความเสี่ยงการทุจริต		
ด้านที่ ๑	ด้านการอนุมัติอนุญาต	ความเสี่ยงทุจริตที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาอนุมัติอนุญาตตาม พ.ร.บ. อำนาจความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ.๒๕๕๘
ด้านที่ ๒	ด้านการใช้อำนาจตามกฎหมายหรือการให้บริการตามภารกิจ	ความเสี่ยงทุจริตในความโปร่งใสของการใช้อำนาจตามกฎหมายหรือการให้บริการตามภารกิจ
ด้านที่ ๓	ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง	ความเสี่ยงทุจริตในความโปร่งใสของการจัดซื้อจัดจ้าง
ด้านที่ ๔	ด้านการบริหารงานบุคคล	ความเสี่ยงทุจริตในความโปร่งใสของการบริหารงานบุคคล

### เกณฑ์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

เกณฑ์โอกาสเกิดการทุจริต (Likelihood)

โอกาสเกิดการทุจริต (Likelihood)	
๕	เหตุการณ์ที่อาจเกิดได้สูงมาก (ร้อยละ ๑๐ ขึ้นไป)
๔	เหตุการณ์ที่อาจเกิดได้สูง (ร้อยละ ๑๐)
๓	เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นบางครั้ง (ร้อยละ ๕)
๒	เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นน้อยมาก (น้อยกว่าร้อยละ ๓)
๑	เหตุการณ์ไม่น่ามีโอกาสเกิดขึ้น (ไม่เกิดขึ้นเลย)

เกณฑ์ผลกระทบ (Impact) ที่ไม่ใช่ด้านการเงิน

ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)	
๕	เกิดความเสียหายต่อเจ้าหน้าที่ที่ถูกโกงโทษซึ่งมีความผิดเข้าสู่กระบวนการทางยุติธรรม
๔	ภาพลักษณ์ของหน่วยงานติดลบเรื่องความโปร่งใส สื่อมวลชน สื่อสังคมออนไลน์ ลงข่าวอย่างต่อเนื่อง และสังคมให้ความสนใจ
๓	หน่วยตรวจสอบของหน่วยงาน หรือหน่วยตรวจสอบจากภายนอกเข้าตรวจสอบข้อเท็จจริง
๒	ปรากฏข่าวลือที่อาจพาดพิงคนภายในหน่วยงาน มีคนร้องเรียน แจ้งเบาะแส
๑	แทบจะไม่มี

เกณฑ์การวัดระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต (Risk Score)

Risk Score					
โอกาสเกิด	ผลกระทบ				
	๑	๒	๓	๔	๕
๕	สูง	สูง	สูงมาก	สูงมาก	สูงมาก
๔	ปานกลาง	สูง	สูง	สูงมาก	สูงมาก
๓	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูง	สูงมาก
๒	ต่ำ	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
๑	ต่ำ	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูง

ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต

สีเขียว	หมายถึง ความเสี่ยงระดับต่ำ
สีเหลือง	หมายถึง ความเสี่ยงระดับปานกลาง
สีส้ม	หมายถึง ความเสี่ยงระดับสูง
สีแดง	หมายถึง ความเสี่ยงระดับสูงมาก

ตารางที่ ๑ การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	Risk Score (L x I)		
			Likelihood	Impact	Risk Score (L x I)
๑	การพิจารณาอนุมัติ อนุญาต	๑.๑ การใช้ดุลพินิจในการตรวจสอบความถูกต้อง ครบถ้วนของเอกสารไม่เป็นมาตรฐานเดียวกัน	๓	๒	๖
๒	การใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่	๒.๑ การรับของขวัญหรือผลประโยชน์ใด ๆ อันอาจก่อให้เกิดความคาดหวังทั้งผู้ให้และผู้รับ และอาจทำให้บุคคลภายนอกเข้าใจผิดต่อการปฏิบัติงาน	๔	๒	๘

ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	Risk Score (L x I)		
			Likelihood	Impact	Risk Score (L x I)
๒	การใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่	๒.๒ ผู้ควบคุมงานจัดทำรายงานเท็จ รายงานต่อคณะกรรมการตรวจรับ การจ้าง	๓	๓	๙
๓	การจัดซื้อจัดจ้าง	๓.๑ การปกปิดข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างต่อสาธารณะ เช่น การเผยแพร่ข้อมูลล่าช้า	๓	๒	๖
๔	การบริหารงานบุคคล	๔.๑ การกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติงานไม่ชัดเจน อาจทำให้เจ้าหน้าที่มีช่องทางการทุจริต	๓	๒	๖

ตารางที่ ๒ แผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต

ลำดับ	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	ระดับของความเสียหาย	มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง
ความเสี่ยงทุจริตที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาอนุมัติอนุญาตฯ			
๑	การใช้ดุลพินิจในการตรวจสอบความถูกต้อง ครบถ้วนของเอกสารไม่เป็นมาตรฐานเดียวกัน	๖	- มาตรการการใช้ดุลพินิจและใช้อำนาจหน้าที่ให้เป็นไปตามหลักการการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
ความเสี่ยงทุจริตในความโปร่งใสของการใช้อำนาจตามกฎหมายหรือการให้บริการตามภารกิจ			
๑	การรับของขวัญหรือผลประโยชน์ใด ๆ อันอาจก่อให้เกิดความคาดหวังทั้งผู้ให้และผู้รับและอาจทำให้บุคคลภายนอกเข้าใจผิดต่อการปฏิบัติงาน	๘	- มาตรการ No Gift policy - มาตรการส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสของเทศบาลตำบลมาบแค - มาตรการจัดให้มีระบบและช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและประพฤติมิชอบของเทศบาลตำบลมาบแค - การรายงานการให้หรือรับผลประโยชน์อื่น - มาตรการป้องกันการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวม
๒	ผู้ควบคุมงานจัดทำรายงานเท็จรายงานต่อคณะกรรมการตรวจรับการจ้าง	๙	

ลำดับ	ประเด็นความเสี่ยง การทุจริต	ระดับของความ เสี่ยง	มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง
ความเสี่ยงทุจริตในความโปร่งใสของการจัดซื้อจัดจ้าง			
๑	การปกปิดข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างต่อ สาธารณะ เช่น การ เผยแพร่ข้อมูลล่าช้า	๖	- จัดทำและเผยแพร่แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี ๒๕๖๗ - แสดงประกาศจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานเผยแพร่ลง เว็บไซต์หลักของหน่วยงาน
ความเสี่ยงทุจริตในความโปร่งใสของการบริหารงานบุคคล			
๑	การกำหนด หลักเกณฑ์และวิธี ปฏิบัติงานไม่ชัดเจน อาจทำให้เจ้าหน้าที่มี ช่องทางในการทุจริต	๖	- มาตรการส่งเสริมการปฏิบัติงานตามประมวลจริยธรรม ของเทศบาลตำบลมาบแค - โครงการประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อ การให้บริการของเทศบาลตำบลมาบแค

ลงชื่อ



(นายปัญญาวัฒน์ ณะตระกูลพานิช)

นายกเทศมนตรีตำบลมาบแค



สำนักปลัดเทศบาลตำบลมาบแค  
เทศบาลตำบลมาบแค ตำบลมาบแค  
อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม