

# การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564



---

เทศบาลตำบลมาบแค อำเภอเมือง  
นครพนม จังหวัดนครพนม



## คำนำ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลมาบแค จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลมาบแค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกเทศมนตรีทราบ คณะกรรมการหวังว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้ จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาเทศบาลสามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลมาบแค  
ธันวาคม ๒๕๖๔

## สารบัญ

หน้า

### บทสรุปของผู้บริหาร

#### ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	๑
๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	๒
๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๒
๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	๗
๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	๑๐

#### ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	
๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น	๑๑
๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น	๑๓
๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ	๑๔
๑.๔ ตารางเปรียบเทียบจำนวนโครงการ/กิจกรรมของแผนพัฒนาท้องถิ่น	๒๑
๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	
๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์	๒๒
๒.๒ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล	๒๓
๒.๓ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผลเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ	๒๕

#### ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น	๓๒
๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น	๓๔
๓. การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	๓๖

#### ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	๓๙
๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต	๔๐

### ภาคผนวก

ประกาศเทศบาลตำบลมาบแค

## บทสรุปของผู้บริหาร

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า สามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลมาบแค มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาเทศบาลตำบลมาบแคที่สภาเทศบาลตำบลมาบแค คัดเลือก จำนวน ๓ คน

๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นเทศบาลตำบลมาบแค คัดเลือก จำนวน ๒ คน

๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่นายกเทศมนตรีตำบลมาบแค คัดเลือก จำนวน ๒ คน

๔) หัวหน้าส่วนการบริหารเทศบาลตำบลมาบแค ที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน

๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่นายกเทศมนตรีตำบลมาบแค คัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลมาบแค ได้รับการแต่งตั้งจาก นายกเทศมนตรีตำบลมาบแค ตามคำสั่งที่ ๕๙๐/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๑๑ มีนาคม ๒๕๖๔ และคำสั่งที่ ๕๙๗/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๑๓ สิงหาคม ๒๕๖๔ ซึ่งคณะกรรมการประกอบด้วย

- |   |                  |
|---|------------------|
| ๑. นายสุวรรณ พิงบุญ                         | ประธานคณะกรรมการ |
| สมาชิกสภาเทศบาลตำบลมาบแค เขตเลือกตั้งที่ ๒  |                  |
| ๒. นายกฤตธัช กือเย็น                        | กรรมการ          |
| สมาชิกสภาเทศบาลตำบลมาบแค เขตเลือกตั้งที่ ๑  |                  |
| ๓. นางสาววารุณี เหล่างาม                    | กรรมการ          |
| สมาชิกสภาเทศบาลตำบลมาบแค เขตเลือกตั้งที่ ๑  |                  |
| ๔. นายทวน ชื่นชม                            | กรรมการ          |
| ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น หมู่ที่ ๑ บ้านหนองอ้อ |                  |
| ๕. นายสมใจ ถิ่นมาบแค                        | กรรมการ          |
| ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น หมู่ที่ ๙ บ้านสวนใหม่ |                  |
| ๖. นายสุรียา ไกรวิญญ์เกสบุตร                | กรรมการ          |
| ผู้อำนวยการโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลมาบแค |                  |
| ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง                 |                  |

๗. นายกฤษณะ ผัดกระโทก ผู้อำนวยการโรงเรียนวัดพะเนียงแตก ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	กรรมการ
๘. นายชิษณุ เชื้อวงศ์ ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๙. นายวัชรวงศ์ ถิ่นมาบแค ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๐. นายบุญธรรม เสือคำ ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๑. นายอริยะพัส ทรงนิพิฐกุล หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาลตำบลมาบแค	เลขานุการ

โดยมี นายอริยะพัส ทรงนิพิฐกุล เป็นเลขานุการของคณะกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้พิจารณาการกำหนดโครงการและงบประมาณไว้ในยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลมาบแค

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมาบแค ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑) ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นโดย การกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลตำบลมาบแค

๒) ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓) รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อนายกเทศมนตรีตำบลมาบแค เพื่อดำเนินการต่อไป

โดยการติดตามและประเมินผลครั้งนี้ จะดำเนินการใน ๒ ลักษณะ คือ การติดตามและประเมินผล โดยใช้แบบสอบถามคู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น และการติดตามและประเมินผล โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลมาบแค ซึ่งมีการติดตามผลการดำเนินงานและประเมินผลโครงการของเทศบาลตำบลมาบแค

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลมาบแค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ พบว่า มีจำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ จำนวน ๘๓ โครงการ เป็นเงินทั้งสิ้น ๒๕,๔๒๗,๔๘๖ บาท สามารถนำไปปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๖๐ โครงการ เป็นเงินทั้งสิ้น ๗,๗๓๔,๓๐๘ บาท คิดเป็นสัดส่วนโครงการที่ดำเนินการได้จริง คิดเป็นร้อยละ ๓๙.๗๖ ของจำนวนโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น ภายใต้งบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด โดยมีกระบวนการในการวิเคราะห์โครงการพิจารณาจัดลำดับความสำคัญของโครงการ ตามความจำเป็นเร่งด่วนและสามารถแก้ไขปัญหา ความต้องการของประชาชนในพื้นที่ ส่งผลต่อการดำเนินโครงการบรรลุตามแผนที่กำหนด

จากการเก็บข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่าง และนำมาคำนวณร้อยละจากกลุ่มตัวอย่าง ๕๕๐ ราย ใน ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็น เพศชาย คิดเป็นร้อยละ ๕๐.๕๕ เพศหญิง คิดเป็นร้อยละ ๔๙.๔๕ และพบว่าช่วงอายุ ๔๑ - ๕๐ ปี ตอบแบบสอบถามมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๓๑.๔๕ รองลงมาช่วงอายุ ๕๑ - ๖๐ ปี คิดเป็นร้อยละ ๒๓.๘๒ การศึกษาพบว่าระดับประถมศึกษา มากที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๔๔.๗๓ รองลงมาระดับปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ ๒๐.๗๓ อาชีพพบว่ารับจ้าง มากที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๒๖.๑๘ รองลงมา อาชีพเกษตรกร คิดเป็นร้อยละ ๒๓.๖๔ ใน ส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม มากน้อยเพียงใด พบว่ามีความพึงพอใจมาก คิดเป็นร้อยละ ๓๗.๖๖ มีความพึงพอใจ คิดเป็นร้อยละ ๖๑.๘๐ และไม่พอใจ คิดเป็นร้อยละ ๐.๕๒

ข้อเสนอแนะ ในการดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมของเทศบาลตำบลมาบแค ดังนี้

๑) โครงการก่อสร้างถนนและปรับปรุงซ่อมแซมถนนที่ชำรุด เส้นทางคมนาคมให้ได้ มาตรฐานประชาชนได้ ใช้ประโยชน์ได้รับความสะดวก ให้ดำเนินการอย่างเร่งด่วนทั่วถึงและ ครอบคลุมทุกหมู่บ้าน ถนนหลายหมู่บ้านยังไม่ได้รับการปรับปรุงให้ดี ทำให้เกิดอุบัติเหตุ หลายสายเวลา ฝนตกมีน้ำท่วมขังระบายไม่ทัน บางแห่งมีดินโคลนไหล

๒) โครงการก่อสร้างสาธารณูปการ เพื่อป้องกันน้ำท่วมขัง เช่น ก่อสร้างทางระบายน้ำ วางท่อ ระบายน้ำ ขุดลอกท่อทางระบายน้ำหรือขุดลอกคลอง หรือลำรางสาธารณะเดิมไม่ให้อุดตันเพื่อแก้ไข ปัญหา น้ำท่วมขังควรวางแผนจัดการระบายน้ำเวลาฝนตกน้ำท่วมขังให้เป็นแผนระยะยาวโดยประชาชน ต้องมีส่วนร่วมรับผิดชอบด้วย

๓) โครงการขยายเขตไฟฟ้าเข้าในหมู่บ้าน และไฟฟ้าสำหรับการเกษตรให้ครบทุกครัวเรือนและขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ทั้งตำบล เพื่อป้องกันอุบัติเหตุและภัยจาก อาชญากรรม

๔) การพัฒนาระบบประปาหมู่บ้านให้มีน้ำอย่างเพียงพอกับการอุปโภคบริโภคตลอดปีโครงการก่อสร้างระบบประปาผิวดินที่มีคุณภาพมาตรฐานน้ำดื่มสะอาดเพื่อให้บริการประชาชนที่ได้รับ

๕) โครงการพัฒนาแหล่งน้ำสาธารณะของตำบล และหมู่บ้าน เช่น ขุดลอกคลองเดิมหรือขุดบ่อน้ำสาธารณะเพิ่มขึ้น หรือแหล่งน้ำสาธารณะประโยชน์ในหมู่บ้าน ขุดสระหรือบ่อสำหรับเก็บกักน้ำไว้บริการ ประชาชนได้ใช้อย่างเพียงพอ

๖) ควรมีโครงการจัดหาหรือสร้างแหล่งกักเก็บน้ำสะอาดสำหรับการอุปโภค บริโภคให้ ประชาชนในช่วงฤดูแล้งหรือฝนทิ้งช่วงโดยควรขุดลอกแหล่งน้ำธรรมชาติหรือแหล่งน้ำของหมู่บ้านที่มีอยู่ให้ สามารถเก็บน้ำเพื่อใช้ในหมู่บ้านได้

๗) ควรจัดเก็บขยะที่ตกค้างตามหมู่บ้านให้ทันเวลา เพราะขยะตกค้างมากสร้างปัญหามลภาวะสิ่งแวดล้อม ถึงขยะไม่เพียงพอกับจำนวนครัวเรือนและจัดหาที่ทิ้งขยะการกำจัดขยะหรือบริหารจัดการขยะให้ถูกสุขลักษณะ การจัดเก็บค่าขยะไม่ตรงเวลามีการรับฝากจ่ายค่าขยะแต่ไม่นำส่งตรงตามรอบเดือนที่ชำระทำให้มีการค้างค่าขยะ

๘) ในการจัดทำโครงการหรือกิจกรรมเกี่ยวกับการส่งเสริมสนับสนุนอนุรักษ์ฟื้นฟูประเพณี วัฒนธรรมท้องถิ่นและของชาติ

๙) เทศบาลตำบลมาบแค ต้องส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาให้ประชาชนทุกกลุ่มวัยควรกำหนดให้มีการส่งเสริมการศึกษาหรือการยกระดับการเรียนรู้ของประชาชน เช่น การเปิดสอน ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารเบื้องต้นให้เด็กและเยาวชนและประชาชนทั่วไปได้มีพื้นฐานภาษาอังกฤษ โดยควรให้มีกิจกรรมการเรียนการสอนทั้งในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก โรงเรียน และในหมู่บ้านให้ประชาชน ได้มีพื้นฐานทางภาษาอังกฤษและทางเลือกแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลายมากขึ้น

๑๐) ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่น ควรมีการสืบค้นข้อมูลพื้นฐานเชิงประจักษ์ โดยการศึกษาวิเคราะห์และรวบรวมข้อมูลพื้นฐานที่เป็นปัจจุบันอย่างรอบด้าน ตลอดจนความต้องการของประชาชนหรือความเดือดร้อนจริง ๆ ทั้ง ข้อมูลภายในตำบลข้อมูลของส่วนราชการ และข้อมูลของพื้นที่ตำบลข้างเคียงเป็นข้อมูล เปรียบเทียบให้เกิดความเชื่อมโยงของการบูรณาการแผนการพัฒนา กับแผนในระดับและหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้ได้แผนพัฒนาท้องถิ่นที่สมบูรณ์มีความเป็นไปได้ เกิดความเชื่อมั่น เพื่อให้สามารถแก้ปัญหาได้ตรงกับความจริงและความเดือดร้อนของประชาชนจริงๆ

# ส่วนที่ ๑

## บทนำ

### ๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารเทศบาลตำบล ไก่แจ้ พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาเทศบาลตำบลมาบแค ประชาคมท้องถิ่นและส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และ ประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมาบแค จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญดังนี้

(๑) ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลมาบแค หรือ กิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้ง งบประมาณในการดำเนินงาน

(๒) ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่างๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลมาบแค ตรวจสอบดูว่า แผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ

(๓) ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงาน และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่างๆ ในการดำเนินการตามโครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

(๔) ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบ ผลการดำเนินงานตามภารกิจของเทศบาลตำบลมาบแค ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทาง การพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะ ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส opportunities) ปัญหาหรือ อุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจ เกิดจากผู้บริหาร สมาชิกสภา ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/ผู้อำนวยการกอง และบุคลากร ของเทศบาลตำบลมาบแค สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและ ความพึงพอใจของประชาชนตำบลมาบแค

**บทสรุปของความสำคัญ** ก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยาย โครงการ งานต่าง ๆ ที่เห็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและ ตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่น เพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียใน เทศบาลตำบลมาบแคให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนา เทศบาลตำบลมาบแค โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้ง ไว้ได้อย่างดียิ่ง

## ๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไป แล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการ ตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและ ประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจาก เรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑) เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการของเทศบาลตำบลมาบแค ซึ่งจะช่วยตอบสนอง ภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้นมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพ

๒) เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพ ผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓) เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลมาบแค

๔) เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลมาบแค

๕) เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับของเทศบาลตำบลมาบแค ที่จะต้อง ผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลมาบแคหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖) เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละ ความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ

## ๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงาน ผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า สามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

### ๓.๑ การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลมาบแค มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

- (๑) สมาชิกสภาเทศบาลตำบลมาบแคที่สภาเทศบาลตำบลมาบแค คัดเลือก จำนวน ๓ คน
- (๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นเทศบาลตำบลมาบแค คัดเลือก จำนวน ๒ คน
- (๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่นายกเทศมนตรีตำบลมาบแค คัดเลือก จำนวน ๒ คน
- (๔) หัวหน้าส่วนการบริหารเทศบาลตำบลมาบแค ที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน
- (๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่นายกเทศมนตรีตำบลมาบแค คัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลมาบแค ได้รับการแต่งตั้งจากนายกเทศมนตรีตำบลมาบแค ตามคำสั่งที่ ๕๙๐/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๑๑ มีนาคม ๒๕๖๔ และคำสั่งที่ ๕๙๗/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๑๓ สิงหาคม ๒๕๖๔ ซึ่งคณะกรรมการประกอบด้วย

- |   |                  |
|---|------------------|
| ๑. นายสุวรรณ พิงบุญ                         | ประธานคณะกรรมการ |
| สมาชิกสภาเทศบาลตำบลมาบแค เขตเลือกตั้งที่ ๒  |                  |
| ๒. นายกฤตธัช กือเย็น                        | กรรมการ          |
| สมาชิกสภาเทศบาลตำบลมาบแค เขตเลือกตั้งที่ ๑  |                  |
| ๓. นางสาววารุณี เหล่างาม                    | กรรมการ          |
| สมาชิกสภาเทศบาลตำบลมาบแค เขตเลือกตั้งที่ ๑  |                  |
| ๔. นายทวน ชื่นชม                            | กรรมการ          |
| ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น หมู่ที่ ๑ บ้านหนองอ้อ |                  |
| ๕. นายสมใจ ถิ่นมาบแค                        | กรรมการ          |
| ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น หมู่ที่ ๙ บ้านสวนใหม่ |                  |
| ๖. นายสุรียา ไกรวิญญูเกสบุตร                | กรรมการ          |
| ผู้อำนวยการโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลมาบแค |                  |
| ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง                 |                  |
| ๗. นายกฤษณะ ผัดกระโทก                       | กรรมการ          |
| ผู้อำนวยการโรงเรียนวัดพะเนียงแตก            |                  |
| ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง                 |                  |
| ๘. นายชิษณุ เชื้อวงศ์                       | กรรมการ          |
| ผู้อำนวยการกองช่าง                          |                  |
| ๙. นายวัชรวงศ์ ถิ่นมาบแค                    | กรรมการ          |
| ผู้ทรงคุณวุฒิ                               |                  |
| ๑๐. นายบุญธรรม เสือคำ                       | กรรมการ          |
| ผู้ทรงคุณวุฒิ                               |                  |
| ๑๑. นายอริยะพัส ทรงนิพิฐกุล                 | เลขานุการ        |
| หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาลตำบลมาบแค             |                  |

โดยมี นายอริยะพัส ทรงนิพิฐกุล เป็นเลขานุการของคณะกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้พิจารณาการกำหนดโครงการและงบประมาณไว้ในยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลมาบแค

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมาบแค ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุมิติวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

(๑) ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นโดย การกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลตำบลมาบแค

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อนายกเทศมนตรีตำบลมาบแค เพื่อดำเนินการต่อไป

### ๓.๒ การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมาบแค ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาของเทศบาลตำบลมาบแค ดังนี้

**๓.๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขต** การติดตามและประเมินผล การติดตาม ยุทธศาสตร์ และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะ ติดตามว่ามี วัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ ซึ่งดูได้จากการ กำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้า กำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการ ติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคือ อะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มี ข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธี สัมภาษณ์และ/หรือสังเกต แล้วนำผลที่ได้มา กำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

**๓.๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล** จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม งานจาก ข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การ ติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้าง เครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็น แบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

**๓.๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น** เป็นการดำเนินการตาม วัตถุประสงค์และ ขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่น ไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณ ได้น้อยก็ต้อง ติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นตาม ที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

**๓.๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล** เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละ โครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบน มาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนา เปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gant Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบ กันตามความเหมาะสมของพื้นที่เทศบาล ตำบลมาบแค

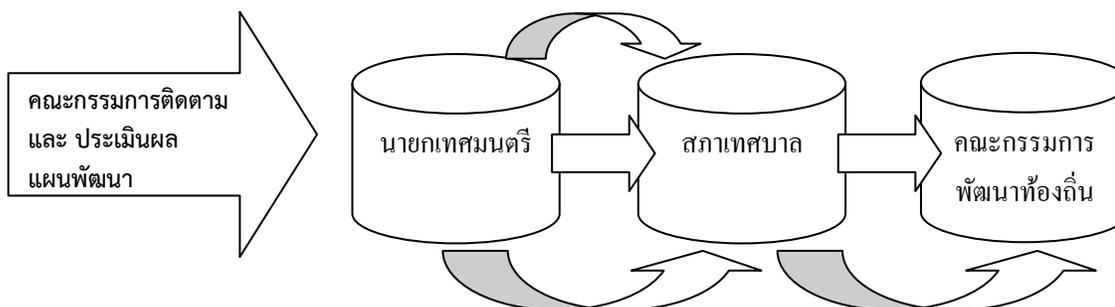
**๓.๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่น** เป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ โดยรายงานตามแบบ ที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการ หนึ่งๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมของเทศบาลตำบลมาบแค ในการรายงานผลการติดตาม โครงการอาจเขียนเป็นรายงาน เชิงเทคนิค ประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดย สรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะ ได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๓ และส่วนที่ ๔

**๓.๒.๖ รายงานผล** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลมาบแค ต่อนายกเทศมนตรีตำบลมาบแค เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลมาบแค เสนอต่อสภาเทศบาลตำบลมาบแค และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมาบแค โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

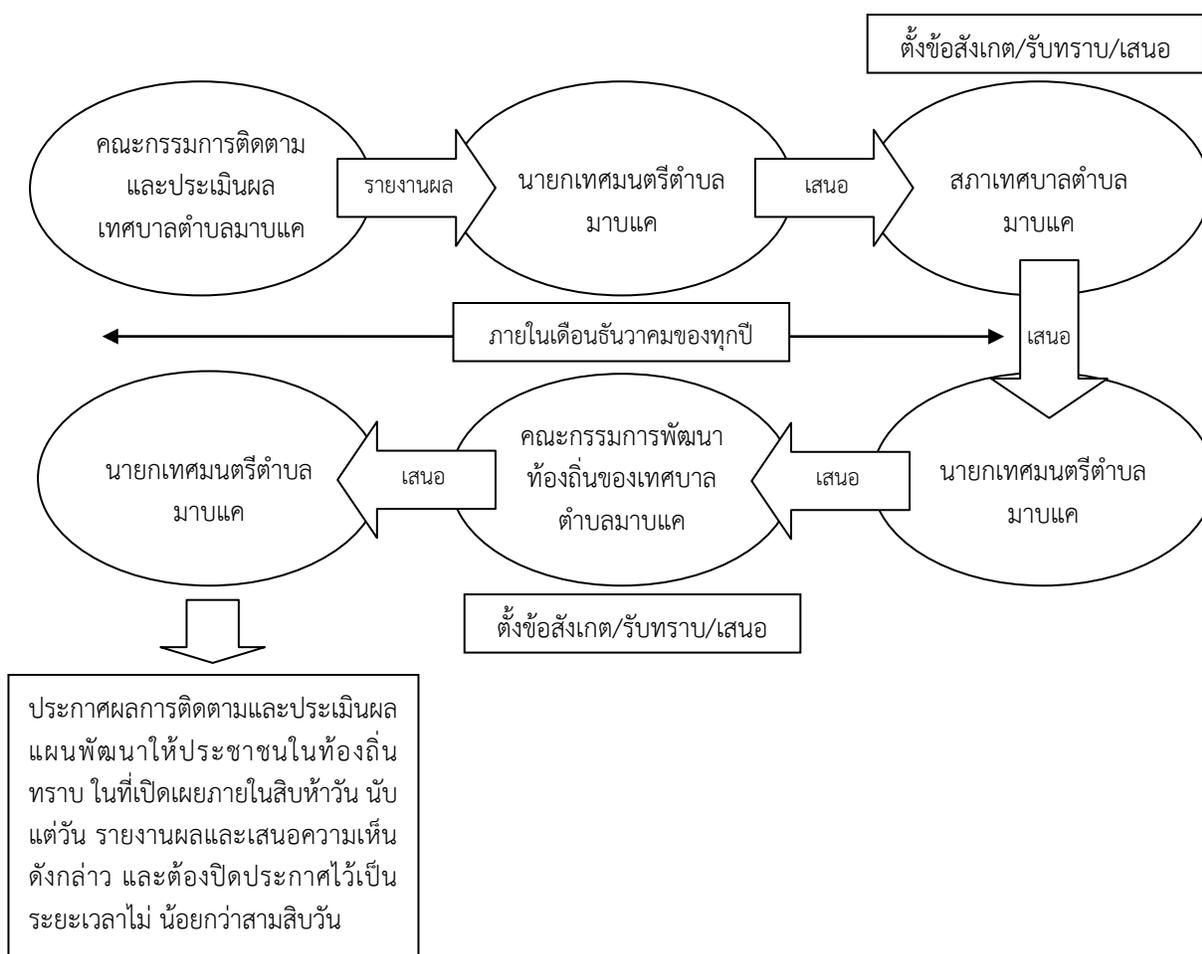
**๓.๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ** การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุงแก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลมาบแค หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนักงาน ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะ วินิจฉัยสั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอ รายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อนายกเทศมนตรีตำบลมาบแค

### ๓.๓ การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลมาบแค มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีตำบลมาบแค เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลมาบแค เสนอต่อสภาเทศบาลตำบลมาบแคและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมาบแค โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



• การรายงานผล/ขั้นตอนการรายงานผล



โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๐๓๕๗ ลงวันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๖๑
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/๒๙๓๑ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวน แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. (๒๕๖๑-๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒

## ๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของวัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและ ประเมินผล แผนพัฒนาเทศบาลตำบลมาบแค ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณา เลือกใช้เครื่องมือและ เทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิด สร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและ ประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติความพึงพอใจ มาตรา ส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดย การสร้างเครื่องมือการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบ สัมภาษณ์ (Interview) และแบบ สังเกตการณ์ (Observation) การวิเคราะห์จากเอกสารที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของเทศบาลตำบลมาบแค รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่น รวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือ การ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการ สํารวจและเก็บ ข้อมูลวิเคราะห์ข้อมูลสรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

### ๔.๑ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมาบแค กำหนดกรอบและ แนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

#### ๔.๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

- ๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาล ตำบล มาบแค อย่างน้อยปีละ ๔ ครั้ง
- ๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลตามกรอบที่ระเบียบกำหนด
- ๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาต่อ นายกเทศมนตรีตำบลมาบแค ตามระยะเวลาที่ระเบียบกระทรวงมหาดไทยกำหนด หรืออย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคม

**๔.๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance)** เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงานโครงการ (หรือผลผลิตของโครงการ) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบล มาบแค

**๔.๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy)** กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและ ประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงใน เทศบาลตำบลมาบแคมาปฏิบัติงาน

**๔.๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress)** กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่างๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๑ ปี หรือ ๒ ปี หรือ ๓ ปี หรือ ๔ ปี หรือ ๕ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณ โครงการ ที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมาของเทศบาลตำบลมาบแค

**๔.๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency)** เป็นการติดตามและประเมินผล ความสัมพันธ์กันระหว่าง ผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมาบแค ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

**๔.๑.๖ ประสิทธิผล (Effectiveness)** เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพ ทำให้เกิดผล ลัพธ์และ ผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะ เชิงคุณภาพ ซึ่ง วัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผล มีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลมาบแค ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่น แบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

#### ๔.๒ ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมาบแค กำหนดระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๔.๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการ ติดตามและประเมินผล มีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

๔.๒.๑.๑ ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผล แผนพัฒนาของเทศบาลตำบลมาบแค และผู้ประเมินภายนอกที่เสนอเข้าร่วมประเมิน

๔.๒.๑.๒ เครื่องมือ ได้แก่ แบบสอบถาม สัมภาษณ์ การสังเกต การ วิเคราะห์เอกสารแผนและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

๔.๒.๑.๓ กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ เช่น การลงสำรวจพื้นที่หมู่บ้านที่ตั้ง โครงการจริง การ สัมภาษณ์ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เป็นต้น

โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๔๘๓๐ ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๖ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๘ – ๒๕๖๐) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๗๐๓ ลงวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

## ๔.๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

**๔.๒.๒.๑** การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการ ติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่าง ตรงประเด็น อธิบายหรือ ควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

**๔.๒.๒.๒** การสำรวจ (Survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่ จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของเทศบาลตำบลมาบแค เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความ ต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

## ๔.๒.๓ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลมาบแค กำหนด เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

**๔.๒.๓.๑** การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการ ทดสอบและ วัดผลเพื่อระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และ แนวทาง การวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนา ท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัด โครงการก่อสร้างถนนลาดยางชนิดแอลฟัลท์ติกคอนกรีต หมู่ที่ ๑ เส้น บริเวณบ้านเลขที่ ๙๔ หมู่ที่ ๑ ตำบลมาบแค สิ้นสุดบริเวณแยกลาดยางเดิม (จะใช้การทดสอบและการวัด อย่างไร) โครงการจัดงานประเพณีวันลอยกระทงประจำปี (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการพัฒนา แหล่งเรียนรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

**๔.๒.๓.๒** การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การ สัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบใน ระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ

(๑) การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semiformal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และ

(๒) การสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการ พุดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

**๔.๒.๓.๓** การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา เทศบาลตำบลมาบแค ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของ เทศบาลตำบลมาบแค มี การบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต

(๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนใน หมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรม ร่วมกัน

(๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non- participant observation) หรือการ สังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทาง กายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ ของผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลมาบแค

**๔.๒.๓.๔ การสำรวจ (Surveys)** ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความ คิดเห็น การ รับรู้ ทศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลมาบแค/เทศบาลตำบลมาบแค คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลมาบแค จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการ สำรวจไว้เป็นหลักฐาน

**๔.๒.๓.๕ เอกสาร (Documents)** การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมี ความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการ ของประชาชนในตำบลมาบแค สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจน เป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน โครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลมาบแค

## ๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญ คือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ระหว่างดำเนิน โครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็น หัวข้อได้ดังนี้

(๑) ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่างๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและ การดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการเป็นไปแนวทางเดียวกัน

(๒) ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่างๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการ ดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทันท่วงที ตรงเป้าหมายอย่างทันที่ ทั้งใน ปัจจุบันและอนาคต

(๓) ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่า ไม่เสียประโยชน์ ประหยัด เวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

(๔) สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหา ต่างๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความ เชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

(๕) กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและ รับผิดชอบ โครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแกบ ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

(๖) การวินิจฉัยสั่งการ นายกเทศมนตรีตำบลมาบแค ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/ กอง/ ฝ่ายต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลมาบแค สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุ มีผลในการพัฒนา ท้องถิ่น ให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

(๗) ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลมาบแคแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมาย ของเทศบาลตำบลมาบแค เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้อง เกิดประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพ

(๘) สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจ เมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลมาบแค/เทศบาลตำบล มาบแค

## ส่วนที่ ๒

### การติดตามและประเมินผล

#### ๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

##### ๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลมาบแค เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕ ซึ่งเป็นแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลมาบแค ที่กำหนดวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายและกลยุทธ์ โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนาหมู่บ้าน หรือแผนชุมชน อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน โครงการพัฒนา รายละเอียดที่ปรากฏ ในโครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้า และ ให้ความหมายรวมถึงการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่น

##### ๑.๑.๑ วิสัยทัศน์

“ตำบลมาบแคน่าอยู่ คุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมดี ยึดมั่นธรรมาภิบาล”

##### พันธกิจ

- ๑) ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะ ประกอบด้วย พันธกิจในการปรับปรุง พัฒนาเส้นทางคมนาคม ระบบสาธารณูปโภค แหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และเกษตรกรรม
- ๒) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านเศรษฐกิจ ประกอบด้วย พันธกิจในการพัฒนาศักยภาพคนในชุมชนให้เข้มแข็งอย่างยั่งยืน
- ๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านสังคม ประกอบด้วย พันธกิจการมุ่งพัฒนาการศึกษา ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การสาธารณสุข และการอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น เพื่อการท่องเที่ยว
- ๔) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย พันธกิจในการฟื้นฟูและรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้อยู่ในภาวะสมดุล
- ๕) ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านบริหารจัดการ ประกอบด้วย พันธกิจในการใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชน

##### ๑.๑.๒ ยุทธศาสตร์

##### ๑.๑.๒.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

- ๑) การพัฒนาเส้นทางคมนาคม การจราจร ท่อระบายน้ำให้มาตรฐาน สะดวก ปลอดภัย และทั่วถึง
- ๒) พัฒนา สาธารณูปการ (ไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์ ฯลฯ) ให้ทั่วถึงทุกพื้นที่
- ๓) ผลักดันให้มีการใช้ผังเมืองรวม เพื่อกรอบและแนวทางในการพัฒนาศักยภาพเศรษฐกิจและสังคม
- ๔) ผลักดันให้มีการใช้กฎหมายควบคุมอาคารให้เป็นรูปธรรม

##### ๑.๑.๒.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ

๑) เพื่อพัฒนาและส่งเสริมอาชีพให้ประชาชนอยู่ดีกินดี มีความสุข มีอาชีพและรายได้ที่เพียงพอ ตลอดจนมีคุณภาพชีวิตที่ดี

๒) สร้างรายได้ให้ประชาชนมีรายได้แบบพอเพียง

#### ๑.๑.๒.๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม

๑) การพัฒนาการจัดการศึกษาอย่างทั่วถึง โดยเน้นหลักคุณธรรมศีลธรรม

๒) การพัฒนาสุขภาพของประชาชน ทั้งกาย จิต ปัญญาและพัฒนาสถานที่อยู่อาศัย

๓) ส่งเสริม สนับสนุน การป้องกัน แก้ไข ปราบปราม บำบัด รักษา พื้นฟูยาเสพติดใน

ชุมชน

๔) ส่งเสริม อนุรักษ์ พื้นฟูกิจกรรมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น รวมทั้งปกป้องคุ้มครอง ศาสนสถานของชุมชน

๕) ส่งเสริม สนับสนุน สงเคราะห์ครอบครัว ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์

๖) ส่งเสริมการกีฬา และนันทนาการทั้งระดับพื้นฐานและมวลชน

๗) ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นของประชาชน

#### ๑.๑.๒.๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม

๑) ส่งเสริม สนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม

๒) ส่งเสริมสร้างจิตสำนึกเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

๓) การพัฒนาแหล่งน้ำ ขุดลอกที่ระบายน้ำ คุระบายน้ำและแหล่งน้ำในชุมชน

#### ๑.๑.๒.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรการบริหารจัดการ

๑) ส่งเสริมให้ความรู้ด้านการเมือง การปกครอง สังคม เศรษฐกิจ และการมีส่วนร่วมตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีแก่ประชาชน

๒) พัฒนาการบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใส

๓) พัฒนาศักยภาพของบุคลากรขององค์กรอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

๔) ส่งเสริม สนับสนุนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

#### ๑.๑.๓ เป้าประสงค์

(๑) เป้าประสงค์ สอดคล้องกับพันธกิจและยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน คือ การคมนาคม และระบบสาธารณูปโภค น้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค เพียงพอ โดยมีแนวทางการพัฒนา ประกอบด้วย

๑) เส้นทางคมนาคมและการระบายน้ำสะดวก ไฟฟ้าสาธารณะเพียงพอ

๒) พัฒนาจัดหาแหล่งน้ำใช้ ในการอุปโภค บริโภค

(๒) เป้าประสงค์ สอดคล้องกับพันธกิจและยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ คือ ให้ประชาชนมีอาชีพ รายได้ เพียงพอ บนพื้นฐานหลักเศรษฐกิจพอเพียง โดยมีแนวทางการพัฒนา ประกอบด้วย

๑) ส่งเสริมการฝึกอาชีพให้ประชาชน

๒) ส่งเสริมสนับสนุนแนวคิดหลักเศรษฐกิจพอเพียง

(๓) เป้าประสงค์ สอดคล้องกับพันธกิจและยุทธศาสตร์ด้านสังคม คือ ประชาชนได้รับโอกาสทางการศึกษา มีสุขภาพแข็งแรง ปลอดภัยในชีวิต ดูแลสวัสดิการผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส ร่วมอนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณี เพื่อสนับสนุนการท่องเที่ยว

(๔) เป้าประสงค์ สอดคล้องกับพันธกิจและยุทธศาสตร์ด้านสิ่งแวดล้อม คือ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้รับการดูแลบำรุงรักษา

(๕) เป้าประสงค์ สอดคล้องกับพันธกิจและยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการ คือ การให้บริการประชาชน มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว ถูกต้อง เป็นธรรม

๑.๑.๔ ตัวชี้วัด

(๑) กรณีโครงการโครงสร้างพื้นฐาน วัดคุณภาพงานจากการที่ คกก.ตรวจรับงานจ้างตรวจรับงาน โดยจะต้องได้คุณภาพงานที่ดี ไม่มีปัญหาและข้อท้วงติง

(๒) กรณีโครงการด้านอื่นๆ วัดจากการบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในโครงการทุกประการ

๑.๒ โครงการแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	ปี ๒๕๖๑		ปี ๒๕๖๒		ปี ๒๕๖๓		ปี ๒๕๖๔		ปี ๒๕๖๕		รวม ๕ ปี	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)										
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน												
๑.๑ แผนงานเคหะและชุมชน	๑๗	๕,๒๕๘,๕๐๐	๒๖	๑๔,๖๓๔,๓๐๐	๑๗	๘,๑๙๐,๖๐๐	๓๐	๑๘,๘๗๗,๓๐๐	๑๙	๒๐,๐๐๐,๐๒๐	๑๐๙	๖๖,๙๖๐,๗๒๐
รวม	๑๗	๕,๒๕๘,๕๐๐	๒๖	๑๔,๖๓๔,๓๐๐	๑๗	๘,๑๙๐,๖๐๐	๓๐	๑๘,๘๗๗,๓๐๐	๑๙	๒๐,๐๐๐,๐๒๐	๑๐๙	๖๖,๙๖๐,๗๒๐
๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ												
๒.๑ แผนงานการเกษตร	๑	๕,๐๐๐	๑	๕,๐๐๐	๑	๕,๐๐๐	๑	๕,๐๐๐	๑	๕,๐๐๐	๕	๒๕,๐๐๐
๒.๒ แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	๒	๕๐,๐๐๐	๒	๕๐,๐๐๐	๒	๕๐,๐๐๐	๒	๕๐,๐๐๐	๒	๕๐,๐๐๐	๑๐	๒๕๐,๐๐๐
รวม	๓	๕๕,๐๐๐	๓	๕๕,๐๐๐	๓	๕๕,๐๐๐	๓	๕๕,๐๐๐	๓	๕๕,๐๐๐	๑๕	๒๗๕,๐๐๐
๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม												
๓.๑ แผนงานการศึกษา	๔	๔๑๐,๓๔๖	๕	๖๗๐,๐๐๐	๕	๖๗๐,๐๐๐	๕	๖๗๐,๐๐๐	๖	๑,๑๗๐,๐๐๐	๒๕	๓,๕๙๐,๓๔๖
๓.๒ แผนงานสาธารณสุข	๒	๑๓๐,๐๐๐	๒	๑๒๓,๒๐๐	๑	๘๐,๐๐๐	๑	๘๐,๐๐๐	๑	๘๐,๐๐๐	๗	๔๙๓,๒๐๐
๓.๓ แผนงานสังคมสงเคราะห์	๕	๒๘,๐๐๐	๙	๙๕,๐๐๐	๙	๙๕,๐๐๐	๙	๙๕,๐๐๐	๙	๙๕,๐๐๐	๔๑	๔๐๘,๐๐๐
๓.๔ แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	๕	๑๑๕,๐๐๐	๕	๗๕,๐๐๐	๖	๓๙๕,๐๐๐	๕	๑๓๕,๐๐๐	๖	๒๓๕,๐๐๐	๒๗	๙๕๕,๐๐๐
๓.๕ แผนงานศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ	๗	๒๒๗,๐๐๐	๘	๕๐๐,๐๐๐	๘	๕๐๐,๐๐๐	๘	๕๐๐,๐๐๐	๘	๖๐๐,๐๐๐	๓๙	๒,๓๖๗,๐๐๐
๓.๖ แผนงานเคหะและชุมชน	-	-	-	-	-	-	-	-	๑	๑๘,๐๐๐	๑	๑๘,๐๐๐
๓.๗ แผนงานงบกลาง	๓	๑๑,๒๙๖,๘๐๐	๓	๑๒,๐๓๐,๐๐๐	๓	๓,๐๓๐,๐๐๐	๓	๓,๐๓๐,๐๐๐	๓	๓,๐๓๐,๐๐๐	๑๕	๓๒,๔๒๖,๘๐๐
รวม	๒๖	๑๒,๒๔๗,๑๔๖	๓๒	๑๓,๔๙๓,๒๐๐	๓๒	๔,๗๗๐,๐๐๐	๓๑	๔,๕๑๐,๐๐๐	๓๔	๕,๒๒๘,๐๐๐	๑๕๕	๔๐,๒๔๘,๓๔๖
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม												
๔.๑ แผนงานสาธารณสุข	๕	๑๐๕,๐๐๐	๕	๑๑๐,๐๐๐	๕	๑๑๐,๐๐๐	๕	๑๑๐,๐๐๐	๕	๑๑๐,๐๐๐	๒๕	๕๕๕,๐๐๐
รวม	๕	๑๐๕,๐๐๐	๕	๑๑๐,๐๐๐	๕	๑๑๐,๐๐๐	๕	๑๑๐,๐๐๐	๕	๑๑๐,๐๐๐	๒๕	๕๕๕,๐๐๐
๕.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ												
๕.๑ แผนงานบริหารงานทั่วไป	๑๐	๗๐๐,๐๐๐	๑๑	๗๕๕,๐๐๐	๑๒	๘๓๕,๐๐๐	๑๑	๗๕๕,๐๐๐	๑๑	๗๕๕,๐๐๐	๕๕	๓,๗๙๐,๐๐๐
๕.๒ แผนงานงบกลาง	๓	๑,๒๑๑,๐๐๐	๓	๑,๑๒๐,๑๘๖	๓	๑,๑๒๐,๑๘๖	๓	๑,๑๒๐,๑๘๖	๓	๑,๑๒๐,๑๘๖	๑๕	๕,๖๙๑,๗๔๔
รวม	๑๓	๑,๙๑๑,๐๐๐	๑๔	๑,๘๗๕,๑๘๖	๑๕	๑,๙๕๕,๑๘๖	๑๔	๑,๘๗๕,๑๘๖	๑๔	๑,๘๗๕,๑๘๖	๗๐	๙,๔๘๑,๗๔๔
รวมทั้งสิ้น	๖๔	๑๙,๕๗๖,๖๔๖	๘๐	๓๐,๑๖๗,๖๘๖	๗๒	๑๕,๐๗๙,๗๘๖	๘๓	๒๕,๔๒๗,๔๘๖	๗๕	๒๗,๒๖๘,๒๐๖	๓๗๔	๑๑๗,๕๑๙,๘๑๐

## ๑.๒.๑ แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปี ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการพัฒนา	จำนวนเงิน ที่ดำเนินการจริง
๑.ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๓๐	๑๘,๘๗๗,๓๐๐
๒.ด้านเศรษฐกิจ	๓	๕๕,๐๐๐
๓.ด้านสังคม	๓๑	๔,๕๑๐,๐๐๐
๔.ด้านสิ่งแวดล้อม	๕	๑๑๐,๐๐๐
๕.ด้านบริหารจัดการ	๑๔	๑,๘๗๕,๑๘๖
รวม	๘๓	๒๕,๔๒๗,๔๘๖

## ๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่าย

ตารางเปรียบเทียบจำนวนโครงการ/กิจกรรมของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ที่ได้ดำเนินการจริงในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์	โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น		โครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย		โครงการตามจ่ายขาดเงินสะสม		โครงการที่ได้ดำเนินการ	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑.ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๓๐	๑๘,๘๗๗,๓๐๐	๔	๗๐๙,๘๐๐	๑๑	๕,๙๙๗,๓๓๑	๑๑	๕,๙๙๗,๓๓๑
๒.ด้านเศรษฐกิจ	๓	๕๕,๐๐๐	๑	๖๐,๐๐๐	๐	๐	๐	๐
๓.ด้านสังคม	๓๑	๔,๕๑๐,๐๐๐	๒๙	๑๕,๘๓๖,๗๐๘	๐	๐	๑๑	๑,๖๗๖,๙๗๗
๔.ด้านสิ่งแวดล้อม	๕	๑๑๐,๐๐๐	๔	๕๕,๐๐๐	๐	๐	๐	๐
๕.ด้านบริหารจัดการ	๑๔	๑,๘๗๕,๑๘๖	๗	๒๖๗,๐๐๐	๐	๐	๑	๖๐,๐๐๐
รวม	๘๓	๒๕,๔๒๗,๔๘๖	๔๙	๑๖,๙๒๘,๕๐๘	๑๑	๕,๙๙๗,๓๓๑	๒๓	๗,๗๓๔,๓๐๘

## การใช้จ่ายงบประมาณตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

เทศบาลตำบลมาบแค มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ รวมทั้งหมดในแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี ๒๕๖๔ และจ่ายขาดเงินสะสม จำนวน ๖๐ โครงการ

- ดำเนินการจริง จำนวน ๒๓ โครงการ

- ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๓๗ โครงการ

ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี ๒๕๖๔ จำนวน ๘๓ โครงการ

ตามเทศบัญญัติ จำนวน ๔๙ โครงการ

จ่ายขาดเงินสะสม จำนวน ๑๑ โครงการ

ดำเนินการจริง จำนวน ๒๓ โครงการ

ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๓๗ โครงการ

และมีการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น.....๗,๗๓๔,๓๐๘.....บาท

## สรุปโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (ระหว่างเดือน ตุลาคม ๒๕๖๓ - กันยายน ๒๕๖๔)

บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน.....๘๓.....โครงการ

ดำเนินการจริงและไม่ได้ดำเนินการตามเทศบัญญัติ จำนวน.....๕๙.....โครงการ จ่ายขาดเงิน

สะสมจำนวน.....๑๑.....โครงการ ดำเนินจริง.....๒๓.....โครงการ คิดเป็นร้อยละ.....๓๙.๗๖

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งไว้ (บาท)	เบิกจ่ายจริง (บาท)	หมายเหตุ
	<b>ยุทธศาสตร์ ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน</b>			
๑	โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแอสฟัลท์ติกคอนกรีต หมู่ที่ ๓ จุดเริ่มต้นบริเวณบ้าน นางดวงใจ จุดสิ้นสุด บริเวณ บ้านนายจำลอง บุญรอดเลิศวงศ์ (จ่ายขาดเงินสะสม)	๔๑๔,๐๐๐	๔๑๔,๐๐๐	
๒	โครงการก่อสร้างถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีต บริเวณหมู่ที่ ๓ จุดเริ่มต้น เชื่อมต่อถนนลาดยางแอสฟัลท์ติกคอนกรีต เดิม จุดสิ้นสุดบริเวณที่ดิน คุณกัลยารัตน์ สิริวิทย์ (จ่ายขาดเงินสะสม)	๓๐๒,๙๐๐	๓๐๒,๙๐๐	
๓	โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแอสฟัลท์ติกคอนกรีต บริเวณหมู่ที่ ๕ จุดเริ่มต้น เชื่อมต่อถนนลาดยางแอสฟัลท์ติกคอนกรีตเดิม จุดสิ้นสุด บริเวณบ้านคุณพะเยาว์ เอี่ยมประชา บ้านเลขที่ ๑๓/๑ (จ่ายขาดเงินสะสม)	๓๘๘,๒๔๙	๓๘๘,๒๔๙	
๔	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ บริเวณหมู่ที่ ๑๐ จุดเริ่มต้น บริเวณที่ดินคุณฉลาด เพ็งกลัด จุดสิ้นสุด บริเวณบ้านคุณทองคำ รมโพธิ์ดี บ้านเลขที่ ๓๑/๑ (จ่ายขาดเงินสะสม)	๘๓๓,๐๐๐	๘๓๓,๐๐๐	
๕	โครงการซ่อมสร้างถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีต พร้อมรางวิศวกรรมและท่อระบายน้ำ บริเวณ หมู่ที่ ๘ จุดเริ่มต้น เชื่อมต่อถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีตเดิม จุดสิ้นสุดบริเวณ บ้านคุณวิทย์ชัย วงศ์สีนาค (จ่ายขาดเงินสะสม)	๘๙๗,๒๐๐	๘๙๗,๒๐๐	
๖	โครงการซ่อมสร้างถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีต และก่อสร้างท่อระบายน้ำพร้อมบ่อพัก หมู่ที่ ๔ จุดเริ่มต้น บริเวณบ้านคุณนิคม ทองน้อย จุดสิ้นสุดคลองธรรมชาติ (จ่ายขาดเงินสะสม)	๗๕๔,๘๐๐	๗๕๔,๘๐๐	
๗	โครงการซ่อมสร้างถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีต หมู่ที่ ๑ จุดเริ่มต้นบริเวณแยกโรงงานถั่ววงอก จุดสิ้นสุด บริเวณ บ้านนายสาย น้อยบุญเสมอ (จ่ายขาดเงินสะสม)	๔๘๖,๗๐๐	๔๘๖,๗๐๐	

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งไว้ (บาท)	เบิกจ่ายจริง (บาท)	หมายเหตุ
	<b>ยุทธศาสตร์ ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน</b>			
๘	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ บริเวณหมู่ที่ ๕ จุดเริ่มต้น เชื่อมต่อท่อระบายน้ำเดิม จุดสิ้นสุด คลองรางสีดา (จ่ายขาดเงินสะสม)	๔๔๐,๐๐๐	๔๔๐,๐๐๐	
๙	โครงการจ้างเหมาเจาะบ่อบาดาล บริเวณที่ดินนายบุญมี ตีรวีชรานันท์ หมู่ที่ ๙ (จ่ายขาดเงินสะสม)	๔๙๓,๔๙๔	๔๙๓,๔๙๔	
๑๐	โครงการขุดเจาะบ่อบาดาล บริเวณที่ดินนายสำเร็จ ศักดิ์วิโรจน์ หมู่ที่ ๗ (จ่ายขาดเงินสะสม)	๔๙๓,๔๙๔	๔๙๓,๔๙๔	
๑๑	โครงการขุดเจาะบ่อบาดาล บริเวณที่ดินสาธารณะ ประโยชน์ (แท่งค้ำน้ำบ้านนายนิ่ม เพ็งกลัด) หมู่ที่ ๑๐ (จ่ายขาดเงินสะสม)	๔๙๓,๔๙๔	๔๙๓,๔๙๔	
๑๒	โครงการก่อสร้างถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีต บริเวณหมู่ที่ ๕ จุดเริ่มต้น เชื่อมต่อถนนลาดยางแอสฟัลท์ติกคอนกรีตเดิม จุดสิ้นสุดบริเวณเสาวณีคลินิก บ้านเลขที่ ๑๑๙	๑๓๙,๐๐๐	๐	(กันเงินไว้) ปี ๖๕
๑๓	โครงการก่อสร้างและปรับปรุงถนนลาดยางแอสฟัลท์ติกคอนกรีต บริเวณหมู่ที่ ๑๑ จุดเริ่มต้น เชื่อมต่อถนนลาดยางแอสฟัลท์ติกคอนกรีตเดิม จุดสิ้นสุดบริเวณบ้านคุณช่อนกลิ่น แพงมาก บ้านเลขที่ ๘๑	๑๖๔,๑๐๐	๐	(กันเงินไว้) ปี ๖๕
๑๔	โครงการก่อสร้างถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีต พร้อมรางวิ คสล. และท่อระบายน้ำ บริเวณหมู่ที่ ๖ จุดเริ่มต้น เชื่อมต่อถนน คสล. เดิม จุดสิ้นสุดบริเวณบ้านคุณพิเชษ วังน้อย บ้านเลขที่ ๒๓	๓๒๒,๖๐๐	๐	ไม่ได้ดำเนินการ
๑๕	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ บริเวณหมู่ที่ ๗ จุดเริ่มต้น เชื่อมต่อท่อระบายน้ำเดิม จุดสิ้นสุด บริเวณบ้านคุณสมเจตน์ เจริญผล บ้านเลขที่ ๗๓	๘๔,๑๐๐	๐	ไม่ได้ดำเนินการ
	<b>รวมงบประมาณ</b>	<b>๖,๗๐๗,๑๓๑</b>	<b>๕,๙๙๗,๓๓๑</b>	

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งไว้ (บาท)	เบิกจ่ายจริง (บาท)	หมายเหตุ
	<b>ยุทธศาสตร์ ที่ ๒ ด้านเศรษฐกิจ</b>			
๑	โครงการอบรมให้ความรู้การประกอบอาชีพ	๖๐,๐๐๐	๐	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากโรคระบาดโควิด
	<b>รวมงบประมาณ</b>	<b>๖๐,๐๐๐</b>	<b>๐</b>	

	<b>ยุทธศาสตร์ ที่ ๓ ด้านการพัฒนาสังคม</b>			
๑	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าจัดการเรียนการสอน) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลมาบแค	๘๕,๐๐๐	๘๕,๐๐๐	
๒	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่านั่งสือเรียน, ค่าอุปกรณ์การเรียน, ค่าเครื่องแบบนักเรียน, ค่ากิจกรรมพัฒนาผู้เรียน) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลมาบแค	๓๘,๔๒๐	๓๘,๔๒๐	
๓	โครงการอาหารกลางวัน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๒๔๕,๐๐๐	๑๑๕,๒๘๐	
๔	ค่าอาหารเสริม (นม) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๙๕,๘๑๐	๑๒๔,๓๔๙.๘๖	
	ค่าอาหารเสริม (นม) โรงเรียนวัดพะเนียงแตก	๔๓๔,๙๗๘	๒๙๕,๗๓๓.๗๘	
๕	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (อาหารกลางวัน) โรงเรียนวัดพะเนียงแตก	๙๐๘,๐๐๐	๘๔๔,๙๘๕	
๖	โครงการจัดหาครูผู้สอนและบุคลากรเสริมเพื่อการพัฒนาโรงเรียน	๒๐๙,๐๐๐	๒๐๙,๐๐๐	
๗	โครงการจัดหาบุคลากรเพื่อส่งเสริมการจัดการศึกษา	๑๐๔,๕๐๐	๑๐๔,๕๐๐	
๘	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธานศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพะเจ้าน้องนางเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒน วรขัตติยราชนารี	๗๐,๐๐๐	๕๖,๘๕๐	
๙	โครงการเยาวชนวัยใส ใส่ใจชุมชน	๕,๐๐๐	๐	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากโรคระบาดโควิด
๑๐	โครงการเยี่ยมบ้านผู้สูงอายุ	๒,๐๐๐	๐	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากโรคระบาดโควิด
๑๑	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	๑๐๐,๐๐๐	๐	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากโรคระบาดโควิด
๑๒	โครงการส่งเสริมสุขภาพผู้พิการ	๑,๐๐๐	๐	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากโรคระบาดโควิด
๑๓	โครงการสายใยสัมพันธ์ วันปิดภาคเรียน	๒๐,๐๐๐	๐	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากโรคระบาดโควิด
๑๔	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน	๑๕,๐๐๐	๖,๑๙๐	
๑๕	โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติ	๒๐๐,๐๐๐	๐	
๑๖	โครงการสร้างภูมิคุ้มกันทางสังคมให้เด็กและเยาวชนตำบลมาบแค (กิจกรรมโตไปไม่โกง)	๓๐,๐๐๐	๐	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากโรคระบาดโควิด
๑๗	โครงการวันพ่อแห่งชาติ	๕๐,๐๐๐	๔๙,๐๕๒	
๑๘	โครงการวันแม่แห่งชาติ	๓๐,๐๐๐	๑๒,๘๒๐	

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งไว้ (บาท)	เบิกจ่ายจริง (บาท)	หมายเหตุ
	<b>ยุทธศาสตร์ ที่ ๓ ด้านการพัฒนาสังคม</b>			
๑๙	โครงการจัดงานประเพณีการตำขอมเงิน	๓๐,๐๐๐	๐	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากโรคระบาดโควิด
๒๐	โครงการจัดงานประเพณีวันลอยกระทง	๕,๐๐๐	๓๐๐	
๒๑	โครงการสืบสานงานประเพณีสงกรานต์	๑,๐๐๐	๐	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากโรคระบาดโควิด
๒๒	โครงการแห่เทียนพรรษา	๑,๐๐๐	๐	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากโรคระบาดโควิด
๒๓	โครงการอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุตำบลมาบแค	๑๕๐,๐๐๐	๐	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากโรคระบาดโควิด
๒๔	โครงการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๑๑,๐๐๐,๐๐๐	๑๐,๗๑๓,๑๐๐	
๒๕	โครงการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้พิการ	๑,๙๐๐,๐๐๐	๒,๐๐๔,๒๐๐	
๒๖	โครงการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้ป่วยโรคเอดส์	๓๖,๐๐๐	๓๖,๐๐๐	
๒๗	โครงการกระตุ้นชุมชนทำหน้าที่เฝ้าระวังยาเสพติดในพื้นที่	๑๐,๐๐๐	๐	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากโรคระบาดโควิด
๒๘	โครงการปลูกจิตสำนึกประชาธิปไตยในโรงเรียน	๒๐,๐๐๐	๐	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากโรคระบาดโควิด
๒๙	โครงการฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.)	๔๐,๐๐๐	๐	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากโรคระบาดโควิด
	<b>รวมงบประมาณ</b>	<b>๑๕,๘๓๖,๗๐๘</b>	<b>๑๔,๖๙๕,๗๘๐.๖๔</b>	

	<b>ยุทธศาสตร์ ที่ ๔ ด้านสิ่งแวดล้อม</b>			
๑	โครงการปลูกต้นไม้เฉลิมพระเกียรติ	๕,๐๐๐	๐	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจาก โรคระบาดโควิด
๒	โครงการสิ่งแวดล้อมโลก	๑๐,๐๐๐	๐	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจาก โรคระบาดโควิด
๓	โครงการคัดแยกขยะ	๑๐,๐๐๐	๐	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจาก โรคระบาดโควิด
๔	โครงการเมืองสวยน้ำใส ตำบลมาบแค	๓๐,๐๐๐	๐	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจาก โรคระบาดโควิด
	<b>รวมงบประมาณ</b>	<b>๕๕,๐๐๐</b>	<b>๐</b>	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจาก โรคระบาดโควิด

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งไว้ (บาท)	เบิกจ่ายจริง (บาท)	หมายเหตุ
	<b>ยุทธศาสตร์ ที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการ</b>			
๑	โครงการเทศบาลเคลื่อนที่บริการประชาชน	๒๐,๐๐๐	๐	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากโรคระบาดโควิด
๒	โครงการจัดพิมพ์เอกสารประชาสัมพันธ์ สรุปผลการ ดำเนินงาน	๖๐,๐๐๐	๖๐,๐๐๐	
๓	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการชำระภาษีและเร่งรัดการ จัดเก็บภาษี	๒๕,๐๐๐	๐	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากโรคระบาดโควิด
๔	โครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และพัฒนาความรู้ เพิ่มศักยภาพการบริหารงานของเทศบาลตำบลมาบแค	๔๐๐,๐๐๐	๐	ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากโรคระบาดโควิด

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งไว้ (บาท)	เบิกจ่ายจริง (บาท)	หมายเหตุ
	<b>ยุทธศาสตร์ ที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการ</b>			
๕	โครงการอบรมให้ความรู้ความเข้าใจส่วนที่เกี่ยวข้องกับพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐	๓๐,๐๐๐	๐	ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากโรคระบาดโควิด
๖	เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	๒๐๐,๐๐๐	๑๔๑,๖๙๑	
๗	เงินสำรองจ่าย	๗๖๙,๑๒๙	๘๒๘,๒๕๕.๓๐	
๘	เงินสมทบกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการส่วนท้องถิ่น (กบท.)	๗๐๐,๐๐๐	๗๑๙,๗๔๘	
๙	เงินสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลมาบแค	๒๐,๐๐๐	๐	ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากโรคระบาดโควิด
๑๐	เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน	๑๐,๐๐๐	๙,๖๕๓	
๑๑	เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ	๒๕๒,๗๓๕	๑๙๔,๗๘๓	
	<b>รวมงบประมาณ</b>	<b>๒,๔๘๖,๘๖๔</b>	<b>๑,๙๕๔,๑๓๐.๓๐</b>	

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งไว้ (บาท)	เบิกจ่ายจริง (บาท)	หมายเหตุ
	<b>บัญชีครุภัณฑ์</b>			
<b>กองช่าง</b>				
๑	จัดซื้อเครื่องย้อยกิ่งไม้ ชนิดเครื่องยนต์ จำนวน ๑ เครื่อง	๔๗,๐๐๐	๐	
๒	จัดซื้อเครื่องตัดหญ้าไหลทาง ดิตรถฟาร์มแทรกเตอร์	๑๓๔,๐๐๐	๑๓๔,๐๐๐	
๓	จัดซื้อรถฟาร์มแทรกเตอร์ ชนิดขับเคลื่อน ๔ ล้อ ขนาด ๔๐ แรงม้า จำนวน ๑ คัน	๕๓๕,๐๐๐	๕๒๑,๐๐๐	
๔	จัดซื้อเครื่องเชื่อมไฟฟ้า จำนวน ๑ เครื่อง	๕,๐๐๐	๓,๔๒๔	
๕	จัดซื้อถังเก็บน้ำขนาด ๒,๐๐๐ ลิตร จำนวน ๑๘ ถัง	๑๐๖,๒๐๐	๑๐๖,๒๐๐	
๖	จัดซื้อเครื่องสูบน้ำชนิดได้น้ำ ขนาด ๕ แรงม้า จำนวน ๒ เครื่อง	๑๕๐,๐๐๐	๑๔๖,๕๐๐	
๗	จัดซื้อเครื่องสูบน้ำชนิดได้น้ำ ขนาด ๗.๕ แรงม้า จำนวน ๑ เครื่อง	๘๔,๐๐๐	๔๔,๗๐๐	
๘	จัดซื้อเครื่องสูบน้ำชนิดได้น้ำ ขนาด ๑๐ แรงม้า จำนวน ๑ เครื่อง	๑๒๐,๐๐๐	๐	
๙	จัดซื้อเครื่องกรองน้ำเหล็ก จำนวน ๒ เครื่อง	๕๐๐,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐	
	<b>รวม</b>	<b>๑,๖๘๑,๒๐๐</b>	<b>๑,๔๕๕,๘๒๔</b>	

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งไว้ (บาท)	เบิกจ่ายจริง (บาท)	หมายเหตุ
	<b>บัญชีครุภัณฑ์</b>			
<b>สำนักปลัด</b>				
๑๐	จัดซื้อเก้าอี้ จำนวน ๑ ตัว	๓,๐๐๐	๓,๐๐๐	
๑๑	จัดซื้อตู้เหล็กเก็บเอกสารชนิด ๒ บานมือจับ จำนวน ๑ ตู้ๆ ละ ๕,๕๐๐ บาท	๕,๕๐๐	๕,๕๐๐	
๑๒	จัดซื้อโต๊ะเหล็กเสริมข้าง ขนาด ๔๒ x ๖๘ x ๗๕ เซนติเมตร จำนวน ๑ ชุด	๕,๑๐๐	๕,๑๐๐	
๑๓	จัดซื้อชั้นเก็บเอกสาร ๒๐ ช่อง จำนวน ๒ ตู้ๆ ละ ๖,๐๐๐ บาท	๑๒,๐๐๐	๑๒,๐๐๐	
๑๔	จัดซื้อ ปิมน้ำอัตโนมัติแรงดันคงที่ กำลัง ๒๕๐ วัตต์	๖,๕๐๐	๐	
๑๕	จัดซื้อเครื่องซักผ้า ขนาด ๑๐ กิโล ฝาบน	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	
๑๖	เครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงานสำนักงาน (จอแสดงภาพ ขนาดไม่น้อยกว่า ๑๙ นิ้ว)	๑๗,๐๐๐	๑๗,๐๐๐	
๑๗	จัดซื้อตู้เก็บเอกสาร ๒ บาน ประตูพับ จำนวน ๒ ตู้ๆละ ๕,๕๐๐ บาท	๑๑,๐๐๐	๑๑,๐๐๐	
๑๘	ตู้เหล็กบานเลื่อนกระจก ๕ ฟุต ตู้เหล็กบานเลื่อน กระจก ๕ ฟุต จำนวน ๒ ตู้ๆละ ๖,๕๐๐ บาท	๑๓,๐๐๐	๑๓,๐๐๐	
๑๙	เครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงานสำนักงาน (จอแสดงภาพ ขนาดไม่น้อยกว่า ๑๙ นิ้ว) ราคา ๑๗,๐๐๐ บาท	๑๗,๐๐๐	๑๗,๐๐๐	
๒๐	เครื่องพิมพ์ ชนิด Dot Matrix Printerแบบแคร์ยาว ราคา ๒๓,๐๐๐ บาท	๒๓,๐๐๐	๒๓,๐๐๐	
๒๑	เครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด ๘๐๐ VA จำนวน ๓ เครื่อง	๗,๕๐๐	๗,๕๐๐	
	<b>รวม</b>	<b>๑๒๒,๖๐๐</b>	<b>๑๒๐,๑๐๐</b>	
<b>กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</b>				
๒๒	จัดซื้อเครื่องตัดหญ้า จำนวน ๒ เครื่องๆละ ๙,๕๐๐ บาท	๑๙,๐๐๐	๐	
	<b>รวม</b>	<b>๑๙,๐๐๐</b>	<b>๐</b>	
	<b>รวมงบประมาณของบัญชีครุภัณฑ์ทั้งสิ้น</b>	<b>๑,๘๒๖,๘๐๐</b>	<b>๑,๕๗๕,๙๒๔</b>	

๑.๔ ตารางเปรียบเทียบจำนวนโครงการ/กิจกรรมของแผนพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)  
ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์	จำนวน โครงการ/ กิจกรรม พ.ศ. ๒๕๖๔	เทศบัญญัติ		จ่ายขาดเงินสะสม		คิดร้อยละ
		ตาม แผนพัฒนา	ตาม เทศบัญญัติ	ดำเนินการ	ตั้งไว้	
๑.ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๓๐	๔	๐	๑๑	๑๑	
๒.ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ	๓	๑	๐	๐	๐	
๓.ยุทธศาสตร์ด้านสังคม	๓๑	๒๙	๑๖	๐	๐	
๔.ยุทธศาสตร์ด้านสิ่งแวดล้อม	๕	๔	๐	๐	๐	
๕.ยุทธศาสตร์ด้านบริหารจัดการ	๑๔	๑๑	๖	๐	๐	
<b>รวม</b>	<b>๘๓</b>	<b>๔๙</b>	<b>๒๒</b>	<b>๑๑</b>	<b>๑๑</b>	<b>๓๙.๗๖</b>

สรุป โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (๒๕๖๑-๒๕๖๕)  
บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๘๓ โครงการ  
ดำเนินการจริง ตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔ และจ่ายขาดเงินสะสม  
(ตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔)  
คิดเป็นร้อยละ 
$$\frac{(๒๒ + ๑๑) \times ๑๐๐}{๘๓} = ๓๙.๗๖$$

## ๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

### ๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีอำนาจและหน้าที่ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง โดยในการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น จะต้องดำเนินการตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ทั้งนี้ แผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชน อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน ดังนั้น จึงต้องมีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดขึ้น ตามกระบวนการพิจารณาจากประชาคมท้องถิ่นระดับจังหวัด ร่วมกับคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด คณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัด ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ร่วมกันจัดทำ ทบทวน หรือเปลี่ยนแปลงยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดไปใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเองได้ต่อไป และเพื่อให้สามารถบูรณาการกับแผนพัฒนาจังหวัด แผนปฏิบัติการราชการประจำปีของจังหวัดและตอบสนองความต้องการของประชาชนอันจะนำไปสู่การจัดทำงบประมาณ ที่มีประสิทธิภาพในท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง เป็นเครื่องมือในการพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็ง เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนในท้องถิ่น

ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงต้องกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้สอดคล้องยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด เพื่อนำไปสู่การบูรณาการร่วมกันให้เกิดความสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด สามารถเชื่อมโยงไปสู่แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ไทยแลนด์ ๔.๐ และในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) จะต้องมีการติดตามและติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

เพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นและประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

การกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการ ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาอาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

- (๑) ความสอดคล้อง ของยุทธศาสตร์ แผน และกลยุทธ์ที่กำหนด
- (๒) ความเพียงพอ ของทรัพยากร เพื่อดำเนินกิจกรรมของหน่วยงาน
- (๓) ความก้าวหน้ากิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผน โดยมีการติดตามผล
- (๔) ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ
- (๕) ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ

(๖) ผลลัพธ์และผลผลิต เป็นการศึกษาประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำกิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการ และการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม

(๗) การประเมินผลกระทบ เป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลมาบแค อาจนำแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาท้องถิ่นก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลมาบแคจะพิจารณาเพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองท้องถิ่นมีความคล่องตัว และมีประสิทธิภาพมากขึ้น

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลมาบแค ปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคม และให้เทศบาลตำบลมาบแค รายงานผล การปฏิบัติงานแก่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลมาบแค เพื่อรวบรวมเป็นข้อมูลในการติดตามฯ และแบบที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลมาบแค

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ ๑ ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

แบบที่ ๓ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และวัดความพึงพอใจ จากการประเมินผลความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือ

โดยแบบที่จะใช้ในการติดตามอาจจะมีการปรับปรุง หรือเพิ่มเติมจากแบบที่กำหนดไว้ในครั้งนี้ตามหนังสือสั่งการ หรือระเบียบ ฯ ที่เกี่ยวข้องได้

## ๒.๒ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล เครื่องมือในการติดตามและประเมินผล ประกอบด้วย การทดสอบและการวัด การสัมภาษณ์ การสังเกต การสำรวจ และการจัดทำเอกสารหรือการใช้เอกสาร

๑.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัดจะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัด เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก เป็นต้น

๑.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่าประชาชน ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ได้รับผลกระทบในระดับใด ได้ผลกระทบในระดับใดต้องกำหนดแนวทางการสัมภาษณ์ โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท

๑) การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์

๒) การสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กัน กับการพูดสนทนาอย่างไม่เป็นพิธีต้อง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน และลำดับของข้อความ การดำเนินการสัมภาษณ์กว้างๆ โดยวิธีการเชิงคุณภาพ ควรสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการมี ๒ วิธี คือ

(๑) การสนทนาตามธรรมชาติ (natural conversation) เป็นการสัมภาษณ์ในรูปแบบของการสนทนากับผู้ให้ข้อมูลการขอข้อมูลเพิ่มเติมหรือขอคำอธิบายเหตุผลและผลของโครงการพัฒนาท้องถิ่น การสัมภาษณ์แบบนี้นอกจากจะได้ข้อมูลแล้ว ยังเป็นการพัฒนาสัมพันธภาพที่ดี สร้างความเชื่อถือไว้วางใจในคณะกรรมการติดตามและประเมินผลอีกด้วย

(๒) การสัมภาษณ์เชิงลึก (in-depth interview) เป็นการสนทนาซักถามผู้ให้ข้อมูลหลักบางคนในหมู่บ้าน/ชุมชน เนื่องจากบุคคลนั้นมีความรู้ ความเข้าใจในการพัฒนาท้องถิ่นมากกว่าคนอื่นๆ มีประสบการณ์ด้านการพัฒนาท้องถิ่น การวางแผน การเข้าใจปัญหาในท้องถิ่น

๑.๓ การสังเกต (Observations) ใช้การสังเกตเพื่อ เผ่าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่น ต้องมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการ สังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต การ สังเกต คือการเผ่าดูสิ่งที่เกิดขึ้นอย่างเอาใจใส่ และละเอียดถี่ถ้วน โดยใช้ประสาทสัมผัสหลาย อย่างพร้อม ๆ กัน เช่น ตาหูฟัง ถ้าสิ่งนั้นสัมผัสได้ก็ต้องสัมผัส ในการเก็บข้อมูลเพื่อ ติดตามและประเมินผลในเชิงคุณภาพนั้นการ สังเกตจะกระทำควบคู่กับการจดบันทึก หรือ บันทึกภาคสนาม การสนทนา และสัมภาษณ์ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่รอบด้าน สามารถนำมา วิเคราะห์หาความหมายและอธิบายเชื่อมโยง ความสัมพันธ์กับสิ่งต่าง ๆ ในปรากฏการณ์ของ ท้องถิ่นได้ การสังเกตในการติดตามและ ประเมินผลการพัฒนาท้องถิ่นในเชิงคุณภาพ สามารถแบ่งได้เป็น ๒ ประเภท

๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับ บุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน ซึ่ง การสังเกตแบบมีส่วนร่วมนี้มี ลักษณะเด่น คือ

- มีเป้าหมายเพื่อการเข้าร่วม กิจกรรม และสังเกตกิจกรรมอย่างละเอียด
- มีความตระหนักถึงสิ่งต่างๆ ที่เกิดขึ้นในกิจกรรมนั้นให้ ครอบคลุมมากที่สุด และ ชัดเจนมากที่สุด

- เอาใจใส่ต่อ ทุกอย่างที่เกิดขึ้น สังเกตให้กว้างขวางที่สุด
- ใช้ประสบการณ์ทั้งในฐานะ คนในและคนนอกในเวลา เดียวกัน
- ทบทวนย้อนหลังภายหลัง หลังจากการสังเกตในแต่ละวัน
- จดบันทึกอย่างละเอียด

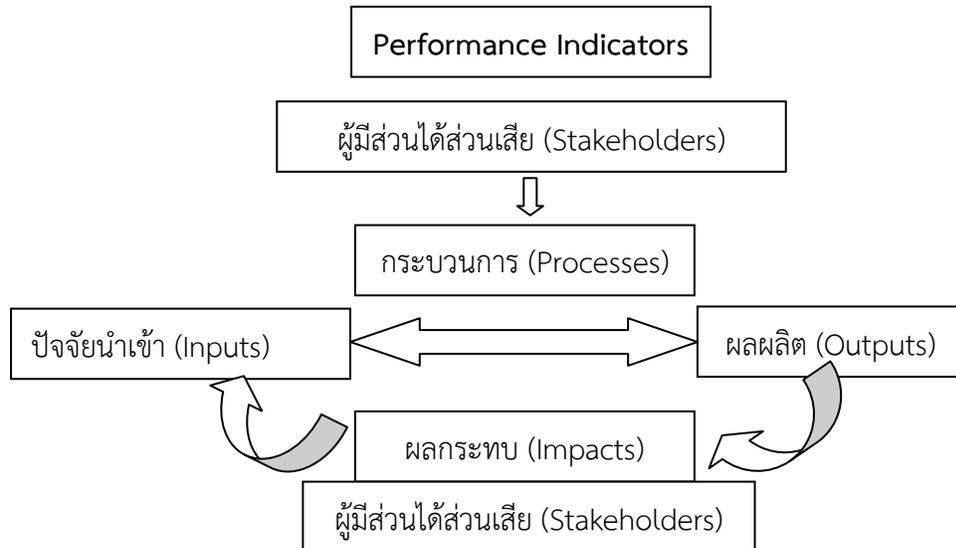
๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือ การสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึก ลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และ ความสัมพันธ์ของสมาชิกในสังคม หมู่บ้าน/ชุมชนนั้น ๆ โดย คณะกรรมการติดตามและ ประเมินผล ไม่มีความสัมพันธ์ เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่สังเกตและผู้ที่อยู่ ในกิจกรรมนั้น ๆ ก็ไม่รู้ตัวว่า ตนเองถูกสังเกต

๑.๔ การสำรวจ (Surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความต้องการของประชาชน ผู้มีส่วนได้เสียในการพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลจะต้องมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจ

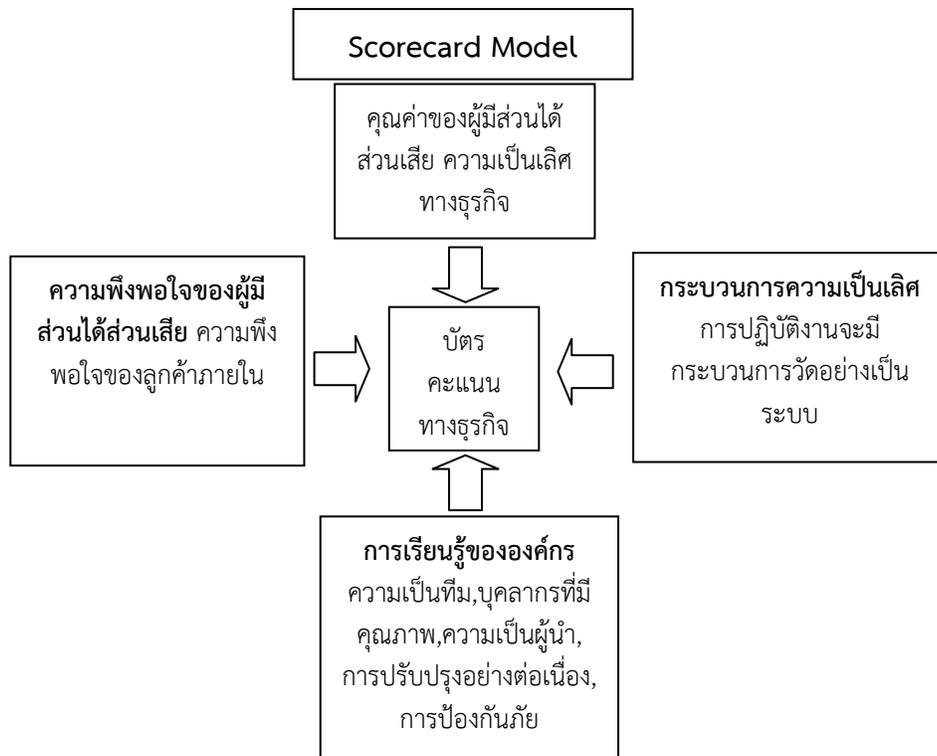
๑.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผล มีความจำเป็นอย่างยิ่ง ที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น ปัญหา ความต้องการของประชาชนใน ท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนว ทางการแก้ไขปัญหา ตลอดจนการกำหนดเป้าหมาย แนวทางการพัฒนาวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองท้องถิ่น

## ๒.๓ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผลเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

๒.๓.๑ แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators) เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในการพัฒนา กิจกรรม โครงการ ตลอดจนกลยุทธ์/แผนงาน ซึ่งตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเป็นการรวบรวม ข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า (Inputs) กระบวนการ (Processes) ผลผลิต (Outputs) และผลกระทบ (Impacts) อันจะช่วยในการ วิเคราะห์การดำเนินงานที่เกิดขึ้น ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงการทำงานต่อไป เจ็อนไขสำคัญของตัวแบบตัวบ่งชี้การ ปฏิบัติงานก็คือ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย (Key Stakeholders) ในการกำหนดตัวบ่งชี้ เพราะจะเป็นการสร้าง ความเข้าใจร่วมกัน ตลอดจนการใช้ตัวบ่งชี้เหล่านั้นใน การดำเนินการช่วยในการตัดสินใจได้ต่อไป



**๒.๓.๒ แบบบัตรคะแนน (Scorecard Model)** แบบบัตรคะแนน หรือ Scorecard Model ของ Kaplan & Norton เป็นแนวคิดที่เชื่อว่า การทำความเข้าใจองค์กร ตลอดจนภาพรวมที่เกิดขึ้นในองค์กรสามารถเห็นได้จากผลลัพธ์และการปฏิบัติงาน ที่เกิดขึ้น ตัวแบบบัตรคะแนนจึงถูกใช้ในการวัดประสิทธิผล โดยจะพิจารณาจากการปฏิบัติงานและผลลัพธ์ที่เกิดขึ้น ซึ่งเป็น การทำความเข้าใจถึงภาพรวมขององค์กรหรือระบบต่างๆ ขององค์กรที่มีผลต่อพฤติกรรมของบุคคลในองค์กร โดยใช้เป็น กรอบการวัดและประเมินผลระบบปฏิบัติงานด้วยการมององค์ รวมหรือภาพรวมที่เกิดขึ้นในองค์กร ซึ่งสามารถแบ่งเป็น องค์ประกอบย่อยๆ เช่น ด้านการเงิน ด้านลูกค้า หรือผู้รับบริการ ด้านกระบวนการภายในองค์กร และด้านนวัตกรรมและการ เรียนรู้ ตัวแบบ Scorecard จึงสามารถช่วยองค์กรสามารถพัฒนา เชื่อมต่อและปฏิบัติตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ได้การนำตัวแบบ Scorecard แบบใหม่ หรือ BSC เป็นการมุ่งเน้นความสำคัญของ คุณค่าสูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย กระบวนการสู่ความเป็นเลิศ การปรับปรุงให้เกิดองค์กรแห่งการเรียนรู้ และความพึงพอใจ ของผู้มีส่วนได้เสีย



**๒.๓.๓ แบบเชิงเหตุผล (Logical Model)** ตัวแบบ เชิงเหตุผล หรือ Logical Model ถือเป็นตัวแบบหนึ่ง ที่ค่อนข้างแพร่หลายในการประเมินผลซึ่งตัวแบบ ดังกล่าวจะช่วยให้การประเมินมีความสอดคล้องระหว่างปัจจัยนำเข้ากระบวนการและผลลัพธ์ กับวัตถุประสงค์ของแผนงาน กิจกรรม โครงการ นั้น ๆ ตลอดจนมีความครอบคลุมในประเด็นต่าง ๆ ทั้งในลักษณะ Formative และ Summative โดยตัว แบบเชิงเหตุผลจะเกี่ยวข้องกับการประเมินถึงบริบท (Context) การดำเนินการ (Implementation) และผล ที่เกิดขึ้น (Outcomes) ตลอดจนครอบคลุมไปถึง ผลลัพธ์ ผลที่เกิดขึ้นและผลกระทบ

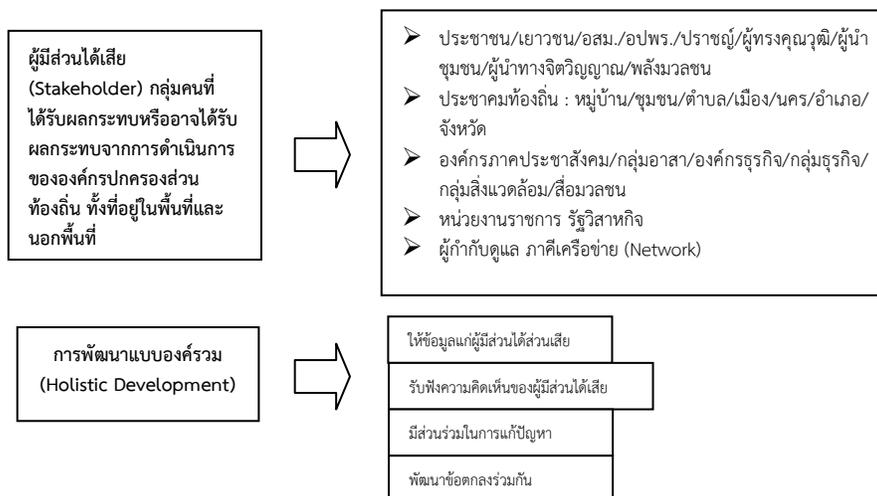
**แบบเชิงเหตุผล (Logical Model) อธิบายได้ดังนี้**

๑) บริบท (Context) จะพิจารณาว่าโปรแกรมหรือแผนดังกล่าวทำหน้าที่เป็น อย่างไรภายใต้สภาวะแวดล้อมทั้งทางเศรษฐกิจ สังคมและการเมือง โดยจะ ตั้งประเด็นคำถามเกี่ยวกับความสัมพันธ์ (Relationship) และศักยภาพ (Capacity)

๒) การดำเนินการ (Implementation) เป็นการประเมินถึงกิจกรรมต่าง ๆ ว่าได้ มีดำเนินการตามที่วางแผนไว้หรือไม่ อย่างไรทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ ของกิจกรรม รวมทั้งเป็นการค้นหาถึงปัจจัยเงื่อนไขที่เป็นปัญหา อุปสรรค

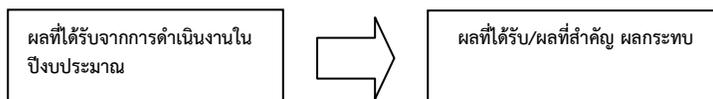
๓) ผลที่เกิดขึ้น (Outcomes) เป็นการดูว่าผลหรือสิ่งที่เกิดขึ้นตอบสนองหรือ เป็นไปตามแผนหรือสิ่งที่กำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งจะพิจารณาทั้งประสิทธิผล ประสิทธิภาพ ตลอดจนผลกระทบที่เกิดขึ้น

**๒.๓.๔ แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม (Participatory Methods)** การประเมินโดยวิธีการแบบมีส่วนร่วม (Participatory Method) เป็น วิธีการประเมินที่ให้ความสำคัญกับการกระทำ ทั้งใน รูปของการกระทำหรือการตัดสินใจของผู้มีส่วน เกี่ยวข้องกับกิจกรรม โครงการหรือแผนงานนั้น ๆ โดยมุ่งสร้างความรู้สึกเป็นเจ้าของ (Sense of Ownership) ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งยังให้ผู้มีส่วน เกี่ยวข้องได้ร่วมติดตามและประเมินผลของโครงการ นั้น ๆ อีกด้วยการประเมินโดยวิธีการแบบมีส่วนร่วม จึงมุ่งเน้นที่การเรียนรู้ของชุมชนท้องถิ่นและมุมมอง ของภาคประชาชนที่จะเข้าร่วมตอบสนองและ กำหนดแผนงานของโครงการ ตลอดจนรูปแบบการดำเนินการโดยเริ่มตั้งแต่การกำหนดประเด็นปัญหา การวางแผน การปฏิบัติงานและการติดตามและ ประเมินผลที่เกิดขึ้น รวมถึงการสรุปบทเรียนเพื่อการ ถ่ายทอดความรู้ต่อไป นอกจากนี้ ผลที่ได้ทั้งจากการติดตามและการประเมินผลยังใช้เป็นข้อมูลเสนอต่อผู้ กำหนดนโยบายอีกด้วย



**๒.๓.๕ แบบการประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)** การประเมินผลกระทบ เป็นการพิจารณาถึงผลที่เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบทั้งผลในด้านบวก-ด้านลบ ผลที่เกิดขึ้นโดยที่ตั้งใจในระดับต่าง ๆ อันเกิดจากการดำเนินการตามแผนงาน โครงการ - กิจกรรมที่กำหนดไว้การประเมินผลกระทบจะช่วยให้ทราบว่าผลการดำเนินงานอย่างกว้างขวาง เป็นระบบอันกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุก ๆ ฝ่าย โดยการประเมินผลกระทบจะเป็นการวัดถึงผลที่เกิดขึ้น (Outcomes) และผลกระทบต่างๆ (Impacts) ที่ เกิดขึ้นจากการดำเนินการว่ามีผล หรืออิทธิพลอย่างไร ทั้งต่อปัจจัยภายในและภายนอก ในขณะเดียวกันก็จะช่วยให้ทราบถึง ต้นทุนของกิจกรรมต่าง ๆ ที่ต้องใช้ อันจะเป็นสิ่งที่ใช้กำหนดได้ต่อไปว่าควรจะมีการขยาย ระวัง เพิ่มเติมกิจกรรม โครงการ อะไร อย่างไร และนอกจากนี้ การประเมินผลกระทบยังให้ทางเลือกในการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย

ที่	โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ)	งบประมาณ					ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่คาดว่าจะ ได้รับ	ผลกระทบ (Impact)
				๒๕๖๑ (บาท)	๒๕๖๒ (บาท)	๒๕๖๓ (บาท)	๒๕๖๔ (บาท)	๒๕๖๕ (บาท)			
รวม	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	





**แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์**

**คำชี้แจง :** แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน โดยเริ่มตั้งแต่สิ้นสุดโครงการ เดือน ตุลาคม - กันยายน กำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ ๑ ครั้ง

**ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์และโครงการใน.....**

ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

**จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)**

ยุทธศาสตร์	แผนพัฒนาท้องถิ่น (๒๕๖๑-๒๕๖๕) ปี.....	
	โครงการ	งบประมาณ
๑. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน		
๒. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ		
๓. ด้านการพัฒนาสังคม		
๔. ด้านการพัฒนาสิ่งแวดล้อม		
๕. ด้านการบริหารจัดการ		
รวม		

**ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ**

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการในปีงบประมาณ .....				
	จำนวนโครงการที่อยู่ในแผน	งบประมาณ	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติจริง	งบประมาณ	ร้อยละ
๑. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน					
๒. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ					
๓. ด้านการพัฒนาสังคม					
๔. ด้านการพัฒนาสิ่งแวดล้อม					
๕. ด้านการบริหารจัดการ					
รวม					

## โดยใช้แบบบันทึกข้อมูลแบบที่ ๓/๒

**แบบที่ ๓/๒** แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม  
**คำชี้แจง :** แบบที่ ๓/๒ เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ต่อการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม โดยกำหนดให้มีการเก็บข้อมูลปีละ ๑ ครั้ง หลังสิ้นสุดปีงบประมาณ

### ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

- |              |                        |                         |                             |
|--------------|------------------------|-------------------------|-----------------------------|
| ๑. เพศ       | (๑) ชาย                | (๒) หญิง                |                             |
| ๒. อายุ      | (๑) ต่ำกว่า ๒๐ ปี      | (๒) ๒๐ - ๓๐ ปี          | (๓) ๓๑ - ๔๐ ปี              |
|              | (๔) ๔๑ - ๕๐ ปี         | (๕) ๕๑ - ๖๐ ปี          | (๖) มากกว่า ๖๐ ปี           |
| ๓. การศึกษา  | (๑) ประถมศึกษา         | เทียบเท่า               | (๓) อนุปริญญา หรือเทียบเท่า |
|              | (๔) ปริญญาตรี          | (๕) สูงกว่าปริญญาตรี    | (๖) อื่น ๆ                  |
| ๔. อาชีพหลัก | (๑) รับราชการ          | (๒) เอกชน / รัฐวิสาหกิจ | (๓) ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว    |
|              | (๔) รับจ้าง            | (๕) นักเรียน นักศึกษา   | (๖) เกษตรกร                 |
|              | (๗) อื่น ๆ (ระบุ)..... |                         |                             |

### ส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลมาบแค

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลมาบแคในภาพรวมมากน้อยเพียงใด

ความพึงพอใจ	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม			
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม			
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม			
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ			
๕) ความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม			
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด			
๗) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหา			
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม			

## ส่วนที่ ๓

### ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

#### ๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

##### ๑.๑ สรุปคะแนนประเมินยุทธศาสตร์

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ ของเทศบาลตำบลมาบแค ในการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลมาบแค ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๘.๙๐	๙๔.๕๐
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๘.๖๓	๙๓.๑๕
๓. ยุทธศาสตร์ประกอบด้วย	๖๕	๕๑.๓๙	๗๙.๐๖
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)	๙.๓๘	๙๓.๘๐
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	๙.๓๘	๙๓.๘๐
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	๙.๕	๙๕
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	๕	๑๐๐
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	๔.๕๐	๙๐
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	๔.๗๕	๙๕
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	๔.๖๓	๙๒
๓.๘ แผนงาน	(๕)	๔.๒๕	๘๕
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	๔.๓๘	๘๗
<b>รวมคะแนน</b>	<b>๑๐๐</b>	<b>๙๓.๒๕</b>	<b>๙๓.๒๕</b>

(๑) ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลมาบแค ในภาพรวมทั้ง ๓ ประเด็นหลัก จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน คะแนนที่ได้ ๙๓.๒๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๓.๒๕

(๒) พบว่าในประเด็นข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลมาบแค จากคะแนนเต็ม ๒๐ คะแนน ได้คะแนนรวม ๑๘.๙๐ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๔.๕๐ ของคะแนนเต็ม เมื่อพิจารณาเป็นรายประเด็นย่อยที่ได้คะแนนมากที่สุด ๓ ลำดับแรก ได้แก่

๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมืองการปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวน ประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร

๒) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ

๓) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ

ทั้ง ๓ ประเด็นได้คะแนนมากที่สุดเท่ากัน คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของคะแนนเต็มในแต่ละประเด็นย่อย ที่เป็นเช่นนั้น เนื่องจากพบว่ามีข้อมูลเพียงพอสมบูรณ์ครบถ้วนที่สุดเพียงพอและน่าเชื่อถือที่จะพิจารณาให้คะแนนเต็มได้

(๓) พบว่าในประเด็นยุทธศาสตร์ จากคะแนนเต็ม ๖๕ คะแนน ได้คะแนน ๕๑.๓๙ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๗๙.๐๖ ของคะแนนเต็ม เมื่อพิจารณาเป็นรายประเด็นย่อยที่ได้คะแนนมากที่สุด ๓ ลำดับที่ ได้แก่

๑) วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนา

๒) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน

๓) จุดยืนทางยุทธศาสตร์(Positioning) ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์

## ๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

### ๒.๑ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

ผลการให้คะแนนโครงการ ของเทศบาลตำบลมาบแค ในการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลมาบแค ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๙.๖๓	๙๖
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๙.๒๕	๙๒
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘.๘๘	๘๘
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๙.๒๕	๙๒
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๕๓.๐๔	๘๘
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	๔.๕๐	๙๐
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	๔.๖๓	๙๒
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณ ได้ถูกต้อง	(๕)	๔.๖๓	๙๒
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)	๔.๖๓	๙๒
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ	(๕)	๔.๒๕	๘๕
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)	๔.๒๕	๘๕
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๔.๓๘	๘๗.๖๐
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	(๕)	๔.๑๓	๘๒.๖๐
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)	๔.๓๘	๘๗.๖๐
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	๔.๓๘	๘๗.๖๐
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะ จะได้รับ	(๕)	๔.๖๓	๙๒
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)	๔.๒๕	๘๕
<b>รวมคะแนน</b>	<b>๑๐๐</b>	<b>๙๐.๓๘</b>	<b>๙๐.๓๘</b>

(๑) ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลมาบแค ในภาพรวมทั้ง ๕ ประเด็นหลัก จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน คะแนนที่ได้ ๙๐.๓๘ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๐.๓๘

(๒) พบว่าในประเด็น ข้อที่ ๑ - ๔ ของเทศบาลตำบลมาบแค จากคะแนนเต็มแต่ละประเด็น ๑๐ คะแนน

ประเด็นที่ ๑ ได้คะแนนรวม ๙.๖๓ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๖ ของคะแนนเต็ม

ประเด็นที่ ๒ ได้คะแนนรวม ๙.๒๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๒ ของคะแนนเต็ม

ประเด็นที่ ๓ ได้คะแนนรวม ๘.๘๘ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๘ ของคะแนนเต็ม

ประเด็นที่ ๔ ได้คะแนนรวม ๙.๒๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๒ ของคะแนนเต็ม

(๓) ประเด็นที่ ๕ โครงการพัฒนา จากคะแนนเต็ม ๖๐ คะแนน ได้คะแนน ๕๓.๐๔ คะแนน คิดเป็น ร้อยละ ๘๘ ของคะแนนเต็ม เมื่อพิจารณาเป็นรายประเด็นย่อยที่ได้คะแนนมากที่สุด ๔ ลำดับที่ ได้แก่

๑) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ

๒) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง

๓) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

๔) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ

ทั้ง ๔ ประเด็นได้คะแนนมากที่สุดเท่ากัน คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของคะแนนเต็มในแต่ละประเด็นย่อย ที่เป็นเช่นนั้น

### ๓. การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

ในการสำรวจครั้งนี้ ได้ขอความร่วมมือจาก กำนัน ผู้ใหญ่บ้านทุกหมู่ ในการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนในเขตพื้นที่ความรับผิดชอบแต่ละหมู่บ้าน และผู้มาติดต่อราชการ ณ สำนักงานเทศบาลตำบลมาบแคกรอกแบบ ประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลมาบแคในภาพรวม

#### ผลการสำรวจ

จากการเก็บข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่าง และนำมาคำนวณร้อยละจากกลุ่มตัวอย่าง ๕๕๐ ราย ในส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็น เพศชาย คิดเป็นร้อยละ ๕๐.๕๕ เพศหญิง คิดเป็นร้อยละ ๔๙.๔๕ และพบว่าช่วงอายุ ๔๑ - ๕๐ ปี ตอบแบบสอบถามมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๓๑.๔๕ รองลงมาช่วงอายุ ๕๑ - ๖๐ ปี คิดเป็นร้อยละ ๒๓.๘๒ การศึกษาพบว่าระดับประถมศึกษา มากที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๔๔.๗๓ รองลงมาระดับปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ ๒๐.๗๓ อาชีพพบว่ารับจ้าง มากที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๒๖.๑๘ รองลงมา อาชีพเกษตรกร คิดเป็นร้อยละ ๒๓.๖๔ ในส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวมมากน้อยเพียงใด พบว่ามีความพึงพอใจมาก คิดเป็นร้อยละ ๓๗.๖๖ มีความพึงพอใจ คิดเป็นร้อยละ ๖๑.๘๐ และไม่พอใจ คิดเป็นร้อยละ ๐.๕๒ รายละเอียดดังนี้

#### ผลการดำเนินงาน

##### ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

ประเด็น	พอใจมาก ร้อยละ	พอใจ ร้อยละ	ไม่พอใจ ร้อยละ
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๔๑.๘๒	๕๘.๐๐	๐.๑๘
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๓๗.๒๗	๖๒.๑๘	๐.๓๖
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๓๖.๓๖	๖๒.๕๕	๑.๐๙
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๓๓.๖๔	๖๕.๔๕	๐.๙๑
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๓๘.๗๓	๖๐.๑๘	๑.๐๙
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๓๖.๑๘	๖๓.๘๒	๐.๑๘
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชน ในท้องถิ่น	๔๐.๗๓	๕๘.๙๑	๐.๑๘
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๓๖.๕๕	๖๓.๒๗	๐.๑๘
ภาพรวม	๓๗.๖๖	๖๑.๘๐	๐.๕๒

จากผลสำรวจพบว่า ประชาชนพอใจในการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วม อาทิเช่นการให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพราะ โครงการต่างๆ ได้มาจากการทำประชาคมขึ้นมา จากปัญหา / ความต้องการของประชาชนโดยตรงและการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้างจากตัวแทนชุมชนจากการประชาคม ซึ่งอาจจะมีการสับเปลี่ยนกันในปีถัดไป

จากผลสำรวจพบว่า ประชาชนพอใจในการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม อาทิ เช่น การปิดประกาศ การแจกแผ่นพับประชาสัมพันธ์ การแสดงป้ายประชาสัมพันธ์โครงการในโครงการก่อสร้าง การลงข้อมูลข่าวสารผ่านทางอินเทอร์เน็ต และการประชาสัมพันธ์เสียงตามสายของหมู่บ้านหรือรถประชาสัมพันธ์ต่างๆ

จากผลสำรวจพบว่าประชาชนพอใจในการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม จากการประชุมประชาคมเป็นแนวทางหนึ่งที่จะรับทราบถึงปัญหาและความต้องการของประชาชนโดยแท้จริง

จากผลสำรวจพบว่าประชาชนพอใจในการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ อาทิ เช่น การปิดประกาศ การแจกแผ่นพับประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ

จากผลสำรวจพบว่าประชาชนพอใจในการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม อาทิ เช่น การให้ตัวแทนชุมชนจากการประชาคมเป็นคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ คณะกรรมการตรวจรับงานจ้าง แสดงถึงความโปร่งใส และการมีส่วนร่วมของประชาชน และเวลาตรวจรับงานจ้างโครงการต่างๆ มีประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการรับรู้ข้อมูลด้วย

จากผลสำรวจพบว่าประชาชนพอใจในการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด จากผลการสำรวจพบว่าโครงการต่าง ๆ มีการดำเนินการเสร็จสิ้นตามกำหนดระยะเวลาในสัญญาทุกโครงการ

จากผลสำรวจพบว่าประชาชนพอใจในผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น เนื่องมาจากโครงการต่าง ๆ มาจากการประชุมประชาคม มาจากความต้องการของประชาชนโดยตรง ซึ่งเรียงลำดับความสำคัญ และความจำเป็นเร่งด่วนเป็นลำดับแรก

จากผลสำรวจพบว่าประชาชนพอใจจากประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม จากผลการดำเนินงานโครงการต่างๆ ที่ทางเทศบาลตำบลมาบแคได้จัดทำโครงการขึ้นนั้นเป็นประโยชน์ต่อประชาชนโดยตรงเพราะเป็นปัญหาความต้องการประชาชนโดยแท้จริง

**สรุปในภาพรวมประเด็น** ความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง เนื่องมาจากประชาชนบางส่วนอาจไม่ทราบถึงข้อมูลข่าวสารที่เทศบาลตำบลมาบแค ประชาสัมพันธ์ ไม่ว่าจะเป็นพื้นที่ห่างไกล ไม่ได้อยู่ในพื้นที่เป็นประจำ จึงควรให้มีการประชาสัมพันธ์ในรูปแบบอื่น ๆ เพื่อให้ประชาชนทราบอย่างทั่วถึง เช่น หอกระจายข่าวตามหมู่บ้าน การออกรถเคลื่อนที่ประกาศให้ประชาชนทราบ การประสานงานกันระหว่างหน่วยงานกับผู้นำชุมชน ซึ่งเป็นเครื่องมือในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของประชาชนในพื้นที่กว้างขึ้น เข้าถึงกลุ่มคนมากขึ้น และเพิ่มการมีส่วนร่วมของประชาชนกับเทศบาลตำบลมาบแค เพื่อประชาชนจะได้มีส่วนร่วมในการดำเนินงาน / กิจกรรมมากขึ้น ทำให้ระดับความพึงพอใจในภาพรวมเพิ่มขึ้นในปีต่อไป

## สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

เทศบาลตำบลมาบแค ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) และที่เพิ่มเติมเปลี่ยนแปลงตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคมท้องถิ่น การจัดทำแผนชุมชน/แผนพัฒนาหมู่บ้าน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อไป โดยประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) เมื่อวันที่ ๒๘ ตุลาคม ๒๕๕๙ และแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี เพิ่มเติมและเปลี่ยนแปลง ฉบับที่ ๑ เมื่อวันที่ ๑๑ กรกฎาคม ๒๕๖๑ แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี เพิ่มเติม ฉบับที่ ๒ เมื่อวันที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๖๒ แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) เมื่อวันที่ ๒๔ มิถุนายน ๒๕๖๒ แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) แก้ไข ครั้งที่ ๑/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๖๒ แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) แก้ไข ครั้งที่ ๕/๒๕๖๓ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ วันที่ ๒๒ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๓ แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) เพิ่มเติม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๔

เทศบาลตำบลมาบแค มีแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ที่มีประสิทธิภาพ เป็นแผนที่มีประเด็นหลักการพัฒนา สอดคล้องกับวิสัยทัศน์พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา รวมทั้งสอดคล้องกับปัญหาความต้องการของประชาคมและชุมชน สามารถตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง แผนพัฒนาท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือที่จะช่วยให้เทศบาลตำบลมาบแค ได้พิจารณาอย่างรอบคอบให้เห็นถึงความเชื่อมโยงระหว่างแนวทางการดำเนินงานต่างๆ ที่อาจมีความเชื่อมโยงและส่งผลทั้งในเชิงสนับสนุนและเป็นอุปสรรคต่อกัน เพื่อให้เทศบาลตำบลมาบแค นำมาตัดสินใจกำหนดแนวทางการดำเนินงานและใช้ทรัพยากรการบริหารของเทศบาลตำบลมาบแค อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดประโยชน์สาธารณะสูงสุด ใช้เป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีและงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

## ส่วนที่ ๔

### สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

#### ๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ของเทศบาลตำบลมาบแค ก็เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนา เป็นแนวทางในการบริหารพัฒนาท้องถิ่นให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย เกิดประสิทธิภาพประสิทธิผลสูงสุดในการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน ก่อให้เกิดประโยชน์และสามารถตอบสนองความต้องการพัฒนาของประชาชน โดยพิจารณาบรรจุโครงการในงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และงบประมาณจากเงินสะสม โดยจะต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ เป็นการสรุปผลในภาพรวมของท้องถิ่น เป็นการติดตามผลการนำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

##### ๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

(๑) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้าง จำนวน ๓๐ โครงการ สรุปผลการพัฒนาประสบความสำเร็จสามารถดำเนินการได้ตามแผน จำนวน ๑๑ โครงการ เป็นโครงการตามแผนพัฒนาที่สามารถแก้ไขปัญหาการคมนาคมสัญจร สาธารณูปการต่างๆ สามารถแก้ไขปัญหาประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(๒) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ จำนวน ๓ โครงการ สรุปผลการพัฒนาประสบความสำเร็จสามารถดำเนินการได้ตามแผน จำนวน ๐ โครงการ เป็นโครงการตามแผนพัฒนา เพื่อให้ประชาชนให้พึ่งพาตนเองได้ ตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง สามารถแก้ไขปัญหาประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ แต่ไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจาก เกิดสถานการณ์โรคระบาดโควิด-๑๙

(๓) ยุทธศาสตร์ด้านพัฒนาสังคม ปรากฏในแผนพัฒนา จำนวน ๓๑ โครงการ สรุปผลการพัฒนาประสบความสำเร็จสามารถดำเนินการได้ตามแผน จำนวน ๑๑ โครงการ เป็นโครงการที่ส่งเสริมศักยภาพประชาชนในเรื่องการให้ความรู้ ความเข้าใจ ด้านต่างๆ ที่เกี่ยวกับสังคม โครงการส่วนใหญ่เป็นการจัดกิจกรรมการให้ความช่วยเหลือประชาชน

(๔) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสิ่งแวดล้อม ปรากฏในแผนพัฒนา จำนวน ๕ โครงการ สรุปผลการพัฒนาประสบความสำเร็จสามารถดำเนินการได้ตามแผน จำนวน ๐ โครงการ เป็นโครงการที่เกี่ยวกับการพัฒนาพื้นที่ด้านการส่งเสริมด้านการส่งเสริมและแก้ปัญหาด้านขยะ แต่ไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจาก เกิดสถานการณ์โรคระบาดโควิด-๑๙

(๕) ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการ ปรากฏในแผนพัฒนา จำนวน ๑๔ โครงการ สรุปผลการพัฒนาประสบความสำเร็จสามารถดำเนินการได้ตามแผน จำนวน ๑ โครงการ ส่วนใหญ่เป็นโครงการที่เกี่ยวกับงานบริหารจัดการในองค์กร แต่ดำเนินการได้น้อย เนื่องจาก เกิดสถานการณ์โรคระบาดโควิด-๑๙

จากการวิเคราะห์ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ ทั้ง ๕ ยุทธศาสตร์ สรุปว่า ในรอบปีงบประมาณ ภาพความสำเร็จตามยุทธศาสตร์การพัฒนาบรรลุตามเป้าหมาย การพัฒนาที่เป็นไปตามยุทธศาสตร์ที่กำหนด จะเห็นได้จากจำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการนั้น ได้รับการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายและดำเนินการ ในช่วงปลายปีงบประมาณ มีการโอนงบประมาณไปตั้งจ่ายรายการใหม่ และใช้จ่ายเงินสะสมในระหว่างปีงบประมาณ แม้ว่าในช่วงครึ่งปีแรกของปีงบประมาณ จะมีการดำเนินโครงการพัฒนาจำนวนน้อยมาก เมื่อเทียบกับจำนวน โครงการกิจกรรมที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น หรือจัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปีก็ตาม อีกทั้งการเบิกจ่าย งบประมาณที่เป็นโครงการ/กิจกรรม เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต ก็ได้บรรลุตามเป้าหมายการดำเนินการอย่างเพียงพอ และเหมาะสม

แม้ว่าการวางแผนการดำเนินงานในครึ่งปีแรกจะยังไม่ครอบคลุม เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบริหารงานบ่อยครั้งอาจเป็นผลให้ไม่มีความเสถียรภาพในการบริหารงาน

## ๑.๒ ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น

(๑) โดยสรุปในรอบการประเมินผลครั้งนี้ เทศบาลตำบลมาบแคสามารถนำโครงการในแผนพัฒนา ท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) รวมถึงการแก้ไข เปลี่ยนแปลงและที่เพิ่มเติม มาจัดทำเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย และดำเนินการได้ รวมทั้งทุกแผนงาน จำนวน ๔๙ โครงการจากงบประมาณรายจ่ายในเทศบัญญัติ การใช้จ่ายเงินสะสม การขอรับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ได้มีการอนุมัติของสภาเทศบาลตำบลมาบแค ให้ใช้จ่ายเงินสะสม จำนวน ๑๑ โครงการ รวมทั้งสิ้น ๖๐ โครงการ โดยส่วนใหญ่เป็นโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ก่อสร้างซ่อมแซมปรับปรุง ถนนวางท่อระบายน้ำ โครงการพัฒนาส่งเสริมคุณภาพชีวิต กิจกรรมวันสำคัญต่างๆ

(๒) โครงการที่กำหนดในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) และที่เพิ่มเติม เปลี่ยนแปลงที่ เป็นโครงการก่อสร้างหรือโครงสร้างพื้นฐานที่ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากข้อจำกัด เรื่องความรู้ ความเข้าใจ ของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานก่อนสร้างออกแบบสำรวจ

(๓) โครงการ/กิจกรรมของเทศบาลตำบลมาบแค ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ก่อสร้างสาธารณูปโภค ต่างๆ ที่ดำเนินการโดยใช้จ่ายเงินสะสม สามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนสนองต่อนโยบายของรัฐ และเป็นไปตามยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาท้องถิ่นได้เป็นอย่างดี

## ๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

### ๒.๑ ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต

๑) ปัญหาด้านโครงการก่อสร้าง โครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ เช่น การก่อสร้างระบบ ประปาผิวดิน การก่อสร้างถนนที่ต้องใช้งบประมาณเกินกว่าศักยภาพของเทศบาลตำบลมาบแค ที่ต้องก่อสร้างให้ได้มาตรฐานและ คุ่มค่ากักงบประมาณ มีคุณภาพและสามารถใช้งานได้เหมาะสม

๒) การส่งเสริมคุณภาพชีวิต ประชาชนสามารถพัฒนา หรือแก้ไข ปรับปรุงได้ โดยการจัดหาเงิน งบประมาณให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน และในส่วนของพื้นที่ เขตติดต่อกับตำบลข้างเคียง หรือโครงการ/กิจกรรมที่เกินศักยภาพ จะนำแนวทางการจัดทำแผน และประสานแผนพัฒนากับส่วนราชการหรือ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น เพื่อบูรณาการแผนร่วมกันและเพื่อดำเนินการของงบสนับสนุนจากหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง

๓) การจัดสรรงบประมาณให้แก่ละหุ่มบ้าน เทศบาลตำบลมาบแค จะต้องพิจารณาความเหมาะสมของงบประมาณศักยภาพขององค์กรด้านรายได้ที่ได้รับในแต่ละปี และประโยชน์ที่ประชาชน จะได้รับของแต่ละละหุ่มบ้านในภาพรวม ซึ่งควรจะต้องให้ความรู้กับประชาชน และละหุ่มบ้าน เพื่อจะได้มีความเข้าใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นและการของงบประมาณของละหุ่มบ้าน โดยประชาชนและทางละหุ่มบ้านจะต้องให้ความร่วมมือด้วย

๔) ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ควรจะต้องมีการศึกษาวิเคราะห์ ข้อมูลให้รอบด้านและเป็นปัจจุบัน เพื่อให้การวางแผนพัฒนาเท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงและสามารถนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนและความต้องการของประชาชนได้ตรงจุดมากที่สุด และควรมีการวางแผน เพื่อเตรียมพร้อมรับสังคมเพื่อการก้าวเข้าสู่โลกใหม่โลกของการเปลี่ยนแปลง เพื่อฉายภาพของสภาพแวดล้อมใหม่ที่เราต้องเผชิญหน้า ซึ่งเป็นได้ ทั้งความท้าทายและโอกาสสำหรับเทศบาลตำบลมาบแค จะเปิดโลกทัศน์การพัฒนาท้องถิ่นได้เป็นอย่างดี

## ๒.๒ ข้อสังเกต

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีข้อสังเกตว่า โครงการ เป็นโครงการที่ดี ต้องสนับสนุน ส่งเสริม ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

### บทสรุปและข้อสังเกต

๑. การกำหนดยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลมาบแค มีมากเกินความจำเป็นจำแนกย่อยรายละเอียด ทำให้วัดผล ประเมินผลได้ยาก บางยุทธศาสตร์ไม่ตรงกับอำนาจหน้าที่เป็นเพียงภารกิจรองไม่ควรกำหนดเป็นยุทธศาสตร์ เนื่องจากจะเป็นภาระของการติดตามและประเมินผล

๒. ควรกำหนดยุทธศาสตร์ โดยแบ่งเป็นกลุ่มภารกิจ/แผนงานให้ชัดเจน เพื่อจัดกลุ่มโครงการที่ตอบสนอง ยุทธศาสตร์ให้สามารถจำแนกรายละเอียดได้ง่าย เพื่อสะดวกในการติดตามและประเมินผลให้บรรลุวัตถุประสงค์

๓. การกำหนดเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ควรกำหนดให้ชัดเจน ตรงประเด็นส่วนจะมีข้อรายละเอียด ปลีกย่อยหลายกิจกรรมที่เกิดจากเป้าหมายนั้น ก็สามารถดำเนินการได้ในรายละเอียดของโครงการไม่ควรกำหนดเป็นตัวเลข เช่น หนึ่งครั้ง หนึ่งแห่ง ทุกครั้ง ทุกแห่ง ในลักษณะกว้าง ๆ เกินไป จนไม่สามารถแสดงให้เห็นถึงการกำหนดคุณค่าของการพัฒนาท้องถิ่น

## ๒.๓ ข้อเสนอแนะ

๑) โครงการก่อสร้างถนนและปรับปรุงซ่อมแซมถนนที่ชำรุด เส้นทางคมนาคมให้ได้ มาตรฐานประชาชนได้ ใช้ประโยชน์ได้รับความสะดวก ให้ดำเนินการอย่างเร่งด่วนทั่วถึงและ ครอบคลุมทุกละหุ่มบ้าน ถนนหลายละหุ่มบ้านยังไม่ได้รับการปรับปรุงให้ดี ทำให้เกิดอุบัติเหตุ หลายสายเวลา ฝนตกมีน้ำท่วมขังระบายไม่ทัน บางแห่งมีดินโคลนไหล

๒) โครงการก่อสร้างสาธารณูปการ เพื่อป้องกันน้ำท่วมขัง เช่น ก่อสร้างทางระบายน้ำ วางท่อระบายน้ำ ขุดลอกท่อทางระบายน้ำหรือขุดลอกคลอง หรือลำรางสาธารณะเดิมไม่ให้อุดตันเพื่อแก้ไข ปัญหาน้ำท่วมขัง ควรวางแผนจัดการระบายน้ำเวลาฝนตกน้ำท่วมขังให้เป็นแผนระยะยาวโดยประชาชน ต้องมีส่วนร่วมรับผิดชอบด้วย

๓) โครงการขยายเขตไฟฟ้าเข้าในละหุ่มบ้าน และไฟฟ้าสำหรับการเกษตรให้ครบทุกครัวเรือน และขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ทั้งตำบล เพื่อป้องกันอุบัติเหตุและภัยจาก อาชญากรรม

๔) การพัฒนาระบบประปาหมู่บ้านให้มีน้ำอย่างเพียงพอกับการอุปโภคบริโภคตลอดปี โครงการก่อสร้างระบบประปาผิวดินที่มีคุณภาพมาตรฐานน้ำดื่มสะอาดเพื่อให้บริการประชาชนที่ได้รับ

๕) โครงการพัฒนาแหล่งน้ำสาธารณะของตำบล และหมู่บ้าน เช่น ขุดลอกคลองเดิมหรือขุดบ่อน้ำสาธารณะเพิ่มขึ้น หรือแหล่งน้ำสาธารณะประโยชน์ในหมู่บ้าน ขุดสระหรือบ่อสำหรับเก็บกักน้ำไว้บริการ ประชาชนได้ใช้อย่างเพียงพอ

๖) ควรมีโครงการจัดหาหรือสร้างแหล่งกักเก็บน้ำสะอาดสำหรับการอุปโภค บริโภคให้ ประชาชนในช่วงฤดูแล้งหรือฝนทิ้งช่วงโดยควรขุดลอกแหล่งน้ำธรรมชาติหรือแหล่งน้ำของหมู่บ้านที่มีอยู่ให้ สามารถเก็บน้ำเพื่อใช้ในหมู่บ้านได้

๗) ควรจัดเก็บขยะที่ตกค้างตามหมู่บ้านให้ทันเวลา เพราะขยะตกค้างมากสร้างปัญหามลภาวะสิ่งแวดล้อม ถึงขยะไม่เพียงพอกับจำนวนครัวเรือนและจัดการที่ทิ้งขยะการกำจัดขยะหรือบริหารจัดการขยะให้ถูกสุขลักษณะ การจัดเก็บค่าขยะไม่ตรงเวลามีการรับฝากจ่ายค่าขยะแต่ไม่นำส่งตรงตามรอบเดือนที่ชำระทำให้มีการค้างค่าขยะ

๘) ในการจัดทำโครงการหรือกิจกรรมเกี่ยวกับการส่งเสริมสนับสนุนอนุรักษ์ฟื้นฟูประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่นและของชาติ

๙) เทศบาลตำบลมาบแค ต้องส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาให้ประชาชนทุกกลุ่มวัยควรกำหนดให้มีการส่งเสริมการศึกษาหรือการยกระดับการเรียนรู้ของประชาชน เช่น การเปิดสอน ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารเบื้องต้นให้เด็กและเยาวชนและประชาชนทั่วไปได้มีพื้นฐานภาษาอังกฤษ โดยควรให้มีกิจกรรมการเรียนการสอนทั้งในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก โรงเรียน และในหมู่บ้านให้ประชาชน ได้มีพื้นฐานทางภาษาอังกฤษและทางเลือกแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลายมากขึ้น

๑๐) ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่น ควรมีการสืบค้นข้อมูลพื้นฐานเชิงประจักษ์ โดยการศึกษาวิเคราะห์และรวบรวมข้อมูลพื้นฐานที่เป็นปัจจุบันอย่างรอบด้านตลอดจนความต้องการของประชาชนหรือความเดือดร้อนจริง ๆ ทั้ง ข้อมูลภายในตำบลข้อมูลของส่วนราชการ และข้อมูลของพื้นที่ตำบลข้างเคียงเป็นข้อมูล เปรียบเทียบให้เกิดความเชื่อมโยงของการบูรณาการแผนการพัฒนา กับแผนในระดับและหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้ได้แผนพัฒนาท้องถิ่นที่สมบูรณ์มีความเป็นไปได้ เกิดความเชื่อมั่น เพื่อให้สามารถ แก้ปัญหาได้ตรงกับความจริงและความเดือดร้อนของประชาชนจริงๆ

ภาคผนวก