



แผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต
เทศบาลตำบลมาบแค
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

จัดทำโดย สำนักปลัดฯ
เทศบาลตำบลมาบแค
ตุลาคม ๒๕๖๕

คำนำ

การบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต (Corruption Risk Management) เป็นเครื่องมือที่สำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้องค์กรภาครัฐขับเคลื่อนไปอย่างมีประสิทธิภาพสามารถปรับตัวและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว มีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ ซึ่งเหตุการณ์ความเสี่ยงด้านการทุจริตเมื่อเกิดขึ้นแล้วจะมีผลกระทบทางลบ ปัญหาจากสาเหตุ ต่าง ๆ และยากที่จะแก้จากจุดเริ่มต้น ดังนั้น ความเสี่ยงการทุจริตจึงจำเป็นต้องคาดการณ์ไว้ล่วงหน้า การป้องกันการทุจริต คือ การแก้ไขปัญหการทุจริตที่ยั่งยืน อันเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหาร หัวหน้าส่วนราชการและพนักงานทุกคน และเป็นเจตจำนงของเทศบาลตำบลมาบแคที่ร่วมกันต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ อีกทั้งเป็นการตอบสนองนโยบายของรัฐบาลในการป้องกันการทุจริตในภาครัฐ

เทศบาลตำบลมาบแค จึงได้จัดทำการประเมินความเสี่ยงการทุจริตในเทศบาลตำบลมาบแค รวมทั้งกำหนดมาตรการ/กิจกรรม/แนวทาง ในการป้องกันความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตในเทศบาลตำบลมาบแคและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเทศบาลตำบลมาบแค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ เพื่อให้พนักงานเทศบาลตำบลมาบแคใช้เป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานหลักเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบให้เกิดความเสียหายต่อองค์กรและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการบรรลุยุทธศาสตร์ขององค์กรต่อไป

สำนักปลัดเทศบาลตำบลมาบแค

งานนิติการ

ตุลาคม ๒๕๖๕

สารบัญ

	หน้า
การประเมินความเสี่ยงการทุจริต	๑
วัตถุประสงค์	๑
ประเภทความเสี่ยงการทุจริต	๑
เกณฑ์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต	๑
ตารางที่ ๑ การประเมินความเสี่ยงการทุจริต	๒
ตารางที่ ๒ แผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต	๓

แผนบริหารความเสี่ยงการทุจริตเทศบาลตำบลมาบแค
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

การบริหารจัดการความเสี่ยงการทำงานในลักษณะที่ทุกภาระงานต้องประเมินความเสี่ยงก่อนปฏิบัติงานทุกครั้งและแทรกกิจกรรมการตอบโต้ความเสี่ยงไว้ก่อนเริ่มปฏิบัติงานหลักตามภาระงานปกติของการเฝ้าระวังความเสี่ยงล่วงหน้าจากทุกภาระงานร่วมกันโดยเป็นส่วนหนึ่งของความรับผิดชอบปกติที่มีการรับรู้และยอมรับจากผู้ที่เกี่ยวข้อง เป็นลักษณะ Pre-Decision

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้เข้าใจจุดเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดการทุจริต
๒. เพื่อสร้างมาตรการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงการทุจริต
๓. ปรับปรุงกลไกการทำงาน เพื่อยับยั้งการทุจริต และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของเจ้าหน้าที่ของรัฐ
๔. เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้หน่วยงานภาครัฐมีการบริหารราชการด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมตรวจสอบได้
๕. เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสีย

ประเภทความเสี่ยงการทุจริต

๑. ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาอนุมัติอนุญาตตาม พ.ร.บ. อำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ.๒๕๕๘
๒. ความเสี่ยงการทุจริตในความโปร่งใสของการใช้อำนาจ และตำแหน่งหน้าที่
๓. ความเสี่ยงการทุจริตในความโปร่งใสของการใช้จ่ายงบประมาณและการบริหารจัดการทรัพยากรภาครัฐ

เกณฑ์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

เกณฑ์โอกาสเกิดการทุจริต (Likelihood)

โอกาสเกิดการทุจริต (Likelihood)	
๕	เหตุการณ์ที่อาจเกิดได้สูงมาก (ร้อยละ ๑๐ ขึ้นไป)
๔	เหตุการณ์ที่อาจเกิดได้สูง (ร้อยละ ๑๐)
๓	เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นบางครั้ง (ร้อยละ ๕)
๒	เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นน้อยมาก (น้อยกว่าร้อยละ ๓)
๑	เหตุการณ์ไม่น่ามีโอกาสเกิดขึ้น (ไม่เกิดขึ้นเลย)

/เกณฑ์ผลกระทบ...

เกณฑ์ผลกระทบ (Impact) ที่ไม่ใช่ด้านการเงิน

ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)	
๕	เกิดความเสียหายต่อเจ้าหน้าที่ที่ถูกโกงโทษซึ่งมีความผิดเข้าสู่กระบวนการทางยุติธรรม
๔	ภาพลักษณ์ของหน่วยงานติดลบเรื่องความโปร่งใส สื่อมวลชน สื่อสังคมออนไลน์ ลงข่าวอย่างต่อเนื่อง และสังคมให้ความสนใจ
๓	หน่วยตรวจสอบของหน่วยงาน หรือหน่วยตรวจสอบจากภายนอกเข้าตรวจสอบข้อเท็จจริง
๒	ปรากฏข่าวสื่อที่อาจพาดพิงคนภายในหน่วยงาน มีคนร้องเรียน แจ้งเบาะแส
๑	แทบจะไม่มี

เกณฑ์การวัดระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต (Risk Score)

Risk Score					
โอกาสเกิด	ผลกระทบ				
	๑	๒	๓	๔	๕
๕	สูง	สูง	สูงมาก	สูงมาก	สูงมาก
๔	ปานกลาง	สูง	สูง	สูงมาก	สูงมาก
๓	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูง	สูงมาก
๒	ต่ำ	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
๑	ต่ำ	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูง

ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต

สีเขียว	หมายถึง ความเสี่ยงระดับต่ำ
สีเหลือง	หมายถึง ความเสี่ยงระดับปานกลาง
สีส้ม	หมายถึง ความเสี่ยงระดับสูง
สีแดง	หมายถึง ความเสี่ยงระดับสูงมาก

ตารางที่ ๑ การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	Risk Score (L x I)		
			Likelihood	Impact	Risk Score (L x I)
๑	การพิจารณาอนุมัติอนุญาต	๑.๑ เรียกรับ/เสนอผลประโยชน์กรณีเอกสารไม่ครบถ้วนหรือต้องการความรวดเร็ว	๓	๒	๖

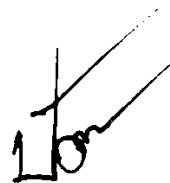
/ลำดับที่...

ลำดับ ที่	ขั้นตอนการ ดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	Risk Score (L x I)		
			Likelihood	Impact	Risk Score (L x I)
๑	การพิจารณา อนุมัติ อนุญาต	๑.๓ การคุ้มครองจรรยาบรรณที่ ประกอบหน้าที่ของอนุญาต อาจมีการ เอื้อประโยชน์ให้กับผู้ขออนุญาตบาง ราย	๒	๑	๒
๒	การใช้อำนาจ และตำแหน่ง หน้าที่	๒.๑ การรับของขวัญหรือผลประโยชน์ ใด ๆ อันอาจก่อให้เกิดความคาดหวัง ทั้งผู้ให้และผู้รับ และอาจทำให้ บุคคลภายนอกเข้าใจผิดต่อการ ปฏิบัติงาน	๔	๒	๘
๓	การใช้จ่าย งบประมาณ และการ บริหารจัดการ ภาครัฐ	๓.๑ การปกปิดข้อมูลการจัดซื้อจัด จ้างต่อสาธารณะ เช่น การปิด ประกาศการจัดซื้อจัดจ้าง หรือ เผยแพร่ข้อมูลล่าช้า	๑	๑	๑

ตารางที่ ๒ แผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต

ลำดับ	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	มาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต
๑	เรียกรับ/เสนอผลประโยชน์ กรณี เอกสารไม่ครบถ้วนหรือต้องการ ความรวดเร็ว	๑. มาตรการ No Gift policy ๒. มาตรการส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสของเทศบาล ตำบลมาบแค
๒	การรับของขวัญหรือ ผลประโยชน์ใด ๆ อันอาจ ก่อให้เกิดความคาดหวังทั้งผู้ให้ และผู้รับและอาจทำให้ บุคคลภายนอกเข้าใจผิดต่อการ ปฏิบัติงาน	๓. มาตรการจัดให้มีระบบและช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนการ ทุจริตและประพฤติมิชอบของเทศบาลตำบลมาบแค ๔. การรายงานการให้หรือรับผลประโยชน์อื่น ๕. มาตรการป้องกันการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับ ผลประโยชน์ส่วนรวม

ลงชื่อ



(นายปัญญาวุฒินัน ณะตระกูลพานิช)

นายกเทศมนตรีตำบลมาบแค